



Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Малопольський державний університет
імені Вітольда Пілецького в Освенці (Польща)
Університет економіки в Братиславі (Словаччина)

V Міжнародна науково-практична конференція

**“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІ І ВИКЛИКИ”**

Збірник тез доповідей



11-12 квітня 2023 р.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

У66

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет
Науково-технічною радою Мукачівського державного університету
(протокол № 10 від 26 квітня 2023 року)*

У66

Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачєво, 11-12 квітня 2023 р.). – Мукачєво: МДУ, 2023. – 195 с.

Відповідальний за випуск: ХАУСТОВА Ксенія – к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

Технічний редактор: ПУГАЧЕВСЬКА Катерина – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

У збірнику тез за матеріалами V Міжнародної науково-практичної конференції, що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету, висвітлюються погляди науковців, здобувачів освіти, представників державних органів влади та місцевого самоврядування, підприємницьких структур на актуальні проблеми управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів в сучасних умовах.

Матеріали структуровані в розрізі декількох напрямів досліджень: «Управління економікою держави в умовах глобальних перетворень»; «Особливості регіонального управління господарськими процесами»; «Управління економічними процесами суб'єктів господарювання»; «Фінансове регулювання та обліково-аналітичне забезпечення діяльності суб'єктів на мікро- та макрорівнях»; «Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю»; «Управління освітньою діяльністю у цифровому просторі»; «Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства».

Матеріали подано в авторській редакції. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету
за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

©Мукачівський державний університет, 2023

© Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2023

ПОЛИЩУК П.П. ДОЦІЛЬНІСТЬ ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	105
ПРОСКУРА В., ДЗЯМКО Т. ЗАСТОСУВАННЯ КІНЕСТЕТИЧНОГО КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ СПОЖИВЧОЇ КООПЕРАЦІЇ	106
ПУГАЧЕВСЬКА К.Й. УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ: ВИКЛИКИ ВОЄННОГО ЧАСУ	110
ПУГАЧЕВСЬКА К.Й., КУБАРИЧ В.В. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЛАТИЛЬНОСТІ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА	111
САВЕНКО Д.М. ОПТИМІЗАЦІЯ НАПРЯМІВ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА З МЕТОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УСПІШНОГО РОЗВИТКУ ВСІЄЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ	113
СНІГАЧ Б.Ю. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЖИТТЄЗДАТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ОЦІНКИ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВОГО СТАНУ	115
СТЕГНЕЙ М.І., МИХАЛЬЧИНЕЦЬ Г.Т., ПРОКОПЕЦЬ Р.І. ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕС ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ	116
СТОЛЯР П.Є. АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ КОМПЛЕКСНОГО ПІДХОДУ	118
ФЕСР О.В., ГУСТІ С.М. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ НОВИХ РИНКОВИХ РЕАЛІЙ	119
ХАУСТОВА К., ДЕМЯНОВИЧ Е. ОСОБЛИВОСТІ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАЛОГО БІЗНЕСУ	122
ЧЕРЕП О.Г. ПОЛІТИКА ЦІНОУТВОРЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	124
ШАШОВЕЦЬ Й.П., РЕМЕТА М.М. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПРОДУКТИВНІСТЮ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	126

СЕКЦІЯ 4. ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ НА МІКРО- ТА МАКРОРІВНЯХ

КОНДРАТЕНКО В.О. ОЦІНКА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА З УРАХУВАННЯМ МОДЕРНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА	129
КУЦЕНКО О.А. СТРУКТУРА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ	131
ОЛЕЙНІКОВА Л.Г. ІНСТРУМЕНТИ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ	132
ПОЙДА-НОСИК Н.Н. ОПОДАТКУВАННЯ ЯК МЕТОД ФІНАНСОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ У ГЛОБАЛЬНОМУ МАСШТАБІ	134
ПРОКОПІВ Ю.О., ШЕВЧУК С.В. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ	136
ЧЕРМЯНІН А.В., ОСТРОВСЬКА О.А. ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ПРОБЛЕМИ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ОЦІНОК	138
ШАШОВЕЦЬ Й.П. ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	140

У таблиці 2 бачимо, що показники фінансової стійкості ТОВ «Бакалія Запоріжжя» у 2019-2021 роках є дуже високими. Це обумовлено відсутністю кредитних зобов'язань підприємства та високе покриття короткострокових зобов'язань власним капіталом.

Проте, у 2021 році спостерігається невелике зменшення цих показників. Не дивлячись на те, що всі значення залишаються у нормі та говорять про високу фінансову стійкість підприємства, керівництву компанії слід звернути на таку динаміку увагу та не допускати подальшого погіршення показників.

Для покращення показників життєздатності ТОВ «Бакалія Запоріжжя» рекомендується підвищити частку грошових коштів в активах, щоб підвищити спроможність негайного покриття зобов'язань та попередження незапланованих витрат на сплату пені та штрафів за невчасне погашення боргу. Крім цього, компанії рекомендується впровадити системний моніторинг показників фінансового стану підприємства та не допускати подальшого погіршення деяких показників.

УДК 658.7:338.24(477)

М.І. СТЕГНЕЙ

доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та фінансів,
Мукачівський державний університет,
м. Мукачево, Україна

Г.Т. МИХАЛЬЧИНЕЦЬ

кандидат економічних наук, ст. викладач кафедри економіки та фінансів
Мукачівський державний університет,
м. Мукачево, Україна

Р.І. ПРОКОПЕЦЬ

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
Мукачівський державний університет,
м. Мукачево, Україна

ТЕНДЕНЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕС ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ

Сучасні умови економічної турбулентності характеризуються низькою стабільністю та високою невизначеністю в економічних процесах. Такі умови виникають через різноманітні фактори, такі як геополітична нестабільність, фінансові кризи, зміни в технологіях та ринкових умовах, зменшення попиту тощо. Економічна турбулентність може вплинути на всі галузі економіки, зокрема, на зовнішньоекономічні відносини, інвестиційну активність, ринок праці, фінансову систему, а також на здатність підприємств і організацій до пристосування до нових умов. Умови економічної турбулентності також можуть стати причиною появи нових можливостей для розвитку бізнесу та ринків. Важливо мати гнучкість та готовність до змін, а також розуміння того, які процеси можуть відбуватися на ринку та як їх можна використати для покращення власної діяльності.

Сталий розвиток бізнес процесів характеризується підтримкою економічного розвитку, забезпеченням довгострокової життєздатності компанії та збереженням екологічного балансу при виконанні бізнес-операцій. Це означає, що підприємства повинні розвиватися, забезпечувати стабільний прибуток, створювати нові робочі місця, покращувати якість своїх продуктів та послуг, але при цьому не завдаючи шкоди довкіллю і не знижуючи якості життя суспільства в цілому. Основні принципи сталого розвитку бізнес процесів - це економічна ефективність, соціальна відповідальність та екологічна

збалансованість. Ці принципи покладаються в основу стратегій та діяльності підприємств, спрямованих на досягнення сталого розвитку.

Сталий розвиток бізнес-процесів в умовах економічної турбулентності має свої особливості – це гнучкість і адаптивність, збалансованість, інноваційність, соціальна відповідальність, екологічність та довгостроковість. Бізнес-процеси повинні бути здатні швидко реагувати на зміни на ринку і адаптуватися до нових умов. Сталий розвиток бізнес-процесів передбачає збалансований підхід до економічних, соціальних та екологічних показників. При цьому враховуються інтереси всіх стейкхолдерів. Крім того, сталий розвиток бізнес-процесів передбачає використання нових технологій, методів і підходів, що дозволяє ефективніше використовувати ресурси, знижувати витрати та підвищувати якість продукції або послуг. Також має бути врахування соціальних аспектів, таких як дотримання прав працівників, забезпечення безпечних умов праці, розвиток соціальних програм і проєктів. Важливим є врахування екологічних аспектів, таких як зменшення викидів шкідливих речовин, використання енергоефективних технологій, раціональне використання природних ресурсів. Процеси планування повинні здійснюватися на довгий термін, що дозволяє забезпечити стійкий розвиток компанії в умовах економічної турбулентності.

Серед сучасних тенденцій розвитку бізнес-процесів можна виділити наступні:

- цифрові технології та автоматизація - заміна ручних операцій на автоматизовані технології для покращення продуктивності та ефективності роботи;
- гнучкість та адаптивність - здатність компаній швидко реагувати на зміни у ринкових умовах та швидко адаптуватися до нових вимог;
- орієнтація на клієнта - фокус на задоволенні потреб та очікувань клієнтів, включаючи персоналізований підхід та забезпечення якості продукту або послуги;
- співпраця та партнерство - зміна підходу від конкуренції до співпраці та партнерства з іншими компаніями для спільного розвитку та вирішення складних завдань;
- соціальна відповідальність та сталий розвиток - зосередженість на забезпеченні сталого розвитку компанії, зменшенні відходів та екологічних наслідків виробництва, а також на підтримці соціально важливих ініціатив;
- культура та комунікації - розвиток корпоративної культури та підтримка відкритих та ефективних комунікацій між співробітниками, клієнтами та партнерами.

Всі ці тенденції вкладаються в концептуальне розуміння сталості розвитку бізнес процесів, яка забезпечує: стійкість підприємства на ринку і збільшує його конкурентоспроможність; оптимальне використання ресурсів і зменшення витрат, що збільшує ефективність діяльності підприємства; постійне вдосконалення інноваційних технологій, що дозволяє підприємству пристосовуватись до змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі; стабільність фінансового стану підприємства, що дозволяє уникати фінансових ризиків і зберігати довіру клієнтів та інвесторів; відповідальне ставлення до впливу підприємства на соціальне середовище. Це дозволяє зберігати позитивний імідж підприємства та підвищує його довіру серед клієнтів та споживачів.

Список використаних джерел:

1. Стегней, М. І. Концептуальні підходи до формування економічного механізму збалансованого природокористування та сталого розвитку сільських територій / М. І. Стегней // Вісник Волинського інституту економіки та менеджменту : збірник наукових праць. – Луцьк, 2015. – №13. – С.321-329.
2. An economic management system for sustainable development in black sea region. Система управління економікою для сталого розвитку в чорноморському регіоні / I. Kramarenko, I. Irtyshcheva, S. Shults [et al.] // Accounting : international journal. – Canada, 2020. – №6. – P. 387-394.



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>