

**Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Львівський торговельно-економічний університет
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України
ВПГО «Спілки аудиторів України»
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»
Державна вища техніко-економічна школа
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)
Вища школа економіки і менеджменту в публічному
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В
УПРАВЛІННІ
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ ХІ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**26 жовтня 2023 року
Мукачево**



УДК 657:658
A43

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 26 жовтня 2023 р., м. Мукачево. – 393 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 23 листопада 2023 р.)

Максименко Д.В.	239
ОРГАНІЗАЦІЯ АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Максименко Д.В., Хома С.І.	240
АНТИКРИЗОВА ПРОГРАМА ПІДПРИЄМСТВА	
Мартинюк Т., Жахалов Є.	242
ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ ПОСЛУГ ЯК КЛЮЧОВИЙ ПРОВІДНИК ЗБІЛЬШЕННЯ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВ	
Марук І.В.	243
ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИКЛАДНИХ ЗАСТОСУНКІВ ДЛЯ РОЗРАХУНКІВ ІЗ БЮДЖЕТОМ	
Мельник Д.В.	245
ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ВИДАВНИЧО-ПОЛІГРАФІЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ	
Мігай Н.Б.	247
ІННОВАЦІЙНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ	
Морозова А.М.	249
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КРАФТОВОГО ВИРОБНИЦТВА В СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ	
Московчук А.Т., Писаренко А.М.	251
ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ АНАЛІЗУ ЗАПАСІВ ПІДПРИЄМСТВА	
Музичак І.В., Герасимов В.В.	253
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ РИНКУ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	
Neshchadym L.	254
RISK MANAGEMENT AT THE ENTERPRISES OF THE HOSPITALITY INDUSTRY AS A PREREQUISITE FOR THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION	
Осадчий Є.С., Метельський А.І.	256
ТЕОРЕТИЧНА СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»	
Павлюх Р.М.	258
ІННОВАЦІЙНІ ФАКТОРИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	
Паласевич М.Б.	260
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ В ЕПОХУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	
Пантюк Ю.М.	262
ЛОГІСТИЗАЦІЯ ТРАНСПОРНО-ЕКСПЕДИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ОПЕРАЦІЯХ	

Проскура В.Ф.

д-р. екон. наук, , професор, професор кафедри менеджменту,
управління економічними процесами та туризму,

Модніков А.Ю.,

здобувач вищої освіти ОС «Магістр»,
Мукачівського державного університету

ОСНОВНІ ЕТАПИ ПРОЦЕСУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА ЗА УМОВ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА

Процес забезпечення економічної безпеки сільськогосподарського підприємства за умов реалізації стратегії диверсифікації виробництва здійснюється на основі алгоритму, що включає наступні етапи:

Етап 1. Вибір об'єкта, суб'єкта та формування структури забезпечення економічної безпеки в умовах диверсифікації виходячи з особливостей сільськогосподарського підприємства.

Формування структури забезпечення економічної безпеки здійснюється за двома напрямками: удосконалення внутрішньої структури управління економічною безпекою та формування структури управління економічною безпекою на рівні підпорядкування генеральній дирекції. Таке оновлення системи управління економічною безпекою в дозволяє досягти раціонального поєднання централізованого управління з самостійністю кожного підрозділу. Для цього необхідно виділити два щаблі управління - апарат виробництва та апарат генеральної дирекції. Розмежування лінійних та функціональних структур управління з їхньою спеціалізацією дозволяє здійснити міжфункціональну інтеграцію та внутрішньолінійну супідрядність систем управління економічною безпекою. Функціональні структурні підрозділи, підпорядковані генеральній дирекції, вирішують найважливіші для підприємства технічні та економічні питання, що розробляють стратегію розвитку, координують діяльність виробництва та ін. Лінійні структурні підрозділи зайняті рішенням завдань, що стосуються безпосередньо виконання виробничих програм. Повнота прав структурних підрозділів у контексті забезпечення економічної безпеки з чітко диференційованою системою поділу функцій дозволяє новій системі управління поєднувати як інтереси окремих підрозділів, так і підприємства в цілому.

Етап 2. Ситуаційний аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища сільськогосподарського підприємства у контексті обліку ризиків та загроз для економічної безпеки.

Даний аналіз може проводитись за такими ключовими напрямом:

1.1. Аналіз тенденцій розвитку виробництва за кордоном і в Україні, що включає сукупність «класичних» та «сучасних» підходів та методик, спрямованих на виявлення основних тенденцій, що сформувалися під впливом чинників які визначають можливості вітчизняних та світових виробників аналогічної сільськогосподарської продукції, а також загрози виробництву нині та у стратегічній перспективі

1.2. Аналіз ринкових потреб у продукції, що виробляється підприємством, проводиться з метою виявлення факторів, що визначають можливості створення умов «самрозвитку» та дозволяють підтримувати темпи сталого розвитку та необхідного рівня економічної безпеки сільськогосподарської діяльності.

Етап 3. Важливим етапом формування стратегій диверсифікації та забезпечення економічної безпеки підприємства є визначення географії, окремих сегментів та кордонів простору його виробничо-господарської та підприємницької діяльності.

Необхідно відзначити, що процеси реалізації стратегії диверсифікації та безпеки мають характеристики, які визначаються стратегією сталого розвитку, складовими якої вони є. У свою чергу, в сільськогосподарському секторі економіки і, в тому числі, стратегічних організаціях сталий розвиток у сучасних умовах досягається в тому випадку, якщо господарська та підприємницька діяльність підприємства здійснюється не самостійно, а в рамках корпоративних об'єднань, у яких кожне підприємство є структурним підрозділом корпорації, тобто складовою системи вищого порядку, здатної досягати системного (корпоративного) ефекту з відповідним розподілом його частки між усіма структурними підрозділами.

Етап 4. Формування та подальша планова реалізація системи цілепокладання процесу забезпечення економічної безпеки підприємства.

На етапі визначення мети визначається система цілей забезпечення економічної безпеки, формулюються вимоги до цілей та вибудовується ієрархія цілей, що визначає сукупність завдань, необхідні досягнення цілей відповідного рівня. Головною вимогою до системи цілей забезпечення економічної безпеки є створення конкурентоспроможних переваг підприємства на всіх рівнях ієрархії цілей, а також забезпечення при їх досягненні сталого розвитку за умов диверсифікації.

Етап 5. Фінансове планування забезпечення економічної безпеки в умовах реалізації стратегії диверсифікації виробництва підприємства.

Як якості основної мети даний етап алгоритму має: досягнення збалансованості потоків доходів від реалізації продукції та витрат на реорганізацію резерву вивільнених потужностей підприємства для виробництва інших видів «диверсифікованої продукції», призначеної для масової реалізації, а також створення фінансового потенціалу для нарощування випуску цієї продукції за рахунок доходів від збільшення загального обсягу реалізації продукції підприємства.

Список використаної літератури:

1. Акімова Л. М. Механізми державного управління економічною безпекою України: аналіз чинників впливу систематизованих за окремими сферами її розвитку. Аспекти публічного управління. Дніпро, 2018. Т. 6. № 6-7. С. 5–11.
2. Кавун С В. Система економічної безпеки: методологічні та методичні засади : монографія. Харків : ХНЕУ, 2009. 303 с
3. Козловський С. В., Жураківський Є.С. Теоретико-методологічні підходи до визначення категорії «економічна безпека» та складових економічної безпеки України. Економіка та держава. 2015. № 6. С. 37–42

4. Моделювання економічної безпеки: держава, регіон, підприємство : монографія / В. М. Геєць, М. О. Кизим, Т. С. Клебанова, О. І. Черняк ; за ред. В. М. Гейця. Х. : ВД «ІНЖЕК», 2006. 240 с.

5. Основи економічної безпеки: [підручник] / О. М. Бандурка, В. Є. Духов, К. Я. Петрова, М. Черняков. Харків : Вид-во Нац. ун-ту внутр. справ., 2003. 236 с.

6. Прус Н. В. Система економічної безпеки підприємства. Поняття, сутність, принципи. Глобальні та національні проблеми економіки. 2014. Вип. 2. С. 675–679.

Проскура В.Ф.

д-р. екон. наук, , професор, професор кафедри менеджменту,
управління економічними процесами та туризму,

Єрмак І.С.,

здобувач вищої освіти ОС «Магістр»,
Мукачівського державного університету

ЧИННИКИ ТА КОНЦЕПЦІЇ ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

Сільськогосподарське виробництво має низку особливостей, які накладають свій відбиток на структуру формування та використання ресурсного потенціалу. Зокрема, виробничі відносини тут мають суттєві відмінності від інших видів економічної діяльності, оскільки вони обумовлені дією природних факторів. Саме вони є однією з причин порівняно низького рівня концентрації сільськогосподарського виробництва, неможливості його монополізації, відносно високого ризику господарської діяльності.

Галузь землеробства має сезонний характер і сільськогосподарські підприємства одержують нерівномірний вихід продукції, скоригований погодними умовами.

Земля тут виступає, як найважливіша продуктивна сила, основа сільськогосподарського виробництва. Як зазначають дослідники, то земля служить предметом праці, оскільки на неї спрямовані дії та зусилля людини. Одночасно земля є знаряддям праці, коли людина використовує або змінює її фізичні, хімічні, біологічні властивості [5].

Земля – це ресурс створений природою та на відміну інших ресурсів, що використовуються людиною в сільському господарстві, має суттєві особливості. Зокрема, як природний ресурс, земля не є результатом праці людини, отже не має вартості, в основі якої лежать витрати праці. Водночас земля в умовах ринкової економіки за її відкритої купівлі-продажу повинна мати ціну та переносити її на вартість продукції в розмірі процента капіталізації.

Площа землі обмежена природою та її не можна вільно відтворити. Йдеться не так про обмеженість поверхні суші, а про земельні ресурси, що мають певну родючістю та умовами для ведення сільськогосподарського виробництва. У



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>