

Міністерство освіти і науки України  
Мукачівського державного університету  
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України  
Сопотська Вища Школа (Польща)  
Державна вища техніко-економічна школа ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)  
Вища школа економіки і менеджменту в  
публічному адмініструванні у Братиславі (Словаччина)  
Хмельницький національний університет  
Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника  
Черкаський державний технічний університет  
Львівський торговельно-економічний університет  
Уманський національний університет садівництва  
Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка  
ВПГО «Спілки аудиторів України»  
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ XII МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**24 жовтня 2024 року  
Мукачево**



**The Ministry of Education and Science of Ukraine  
Mukachevo State University  
Federation of Professional Accountants and Auditors of Ukraine  
Sopot Graduate School (Poland)  
State Higher Technical-Economic School named after. Bronislaw  
Markevich in Yaroslavl (Poland)  
Higher School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava (Slovakia)  
Khmelnyskyi National University  
Vasyl Stefanyk Precarpathian National University  
Cherkasy State Technological University  
Lviv University of Trade and Economics  
Uman National University of Horticulture  
Kamianets-Podilskyi Ivan Ohienko National University  
Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy  
VGGO "Union of Auditors of Ukraine"  
Audit company of Varianta Ltd**



**“URGENT PROBLEMS OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL PROCESS  
IN THE MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY “**

**OF THE XII INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC AND PRACTICAL INTERNET - CONFERENCE**

**October 24, 2024  
Mukachevo**



**УДК 657:658**  
**A43**

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 24 жовтня 2024 р., м. Мукачево. – 394 с.

У збірнику подано матеріали досліджень, виголошених на XII Міжнародній науково-практичної інтернет – інтернет конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», що була проведена кафедрою обліку і оподаткування та маркетингу Мукачівського державного університету у жовтні 2024 року. У публікаціях розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Для науковців, аспірантів, здобувачів вищої освіти і всіх, хто цікавиться актуальними проблемами і перспективами розвитку обліку, оподаткування, контролю, аналізу, аудиту, фінансами, маркетингом, економічним розвитком регіону та професійною освітою як інструментом соціально-економічним розвитком регіону.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 8 від 28 жовтня 2024 р.)**

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Вченою радою Мукачівського державного університету (протокол № 5 від 30 жовтня 2024 р.)**

<b>Слесар В.М.</b>	<b>208</b>
«ЗЕЛЕНИЙ» БАНКІНГ – СТРАТЕГІЧНИЙ ІМПЕРАТИВ	
<b>Соловйова І.О., Уманська В.Г.</b>	<b>210</b>
БАНКИ З ІНОЗЕМНИМ КАПІТАЛОМ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ ДЕРЖАВИ	
<b>Ярошук В.О.</b>	<b>212</b>
РОЛЬ МІКРОКРЕДИТУВАННЯ У ПІДТРИМЦІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	

### СЕКЦІЯ 3.

#### ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНУ НА ОСНОВІ АКТИВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

<b>Баланюк С.І., Шеленко Д.І., Ярембецький С.В.</b>	<b>215</b>
ІНФЛЯЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РЕАЛЬНІ ДОХОДИ НАСЕЛЕННЯ	
<b>Бойко Р.В.</b>	<b>218</b>
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ РЕЙТИНГУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ РЕГІОНІВ	
<b>Бошко О.І.</b>	<b>220</b>
СТРУКТУРА РИНКУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ	
<b>Бошота Н.В., Марук І.В.</b>	<b>222</b>
ІНСТРУМЕНТИ АКТИВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
<b>Братюк В.П., Якубишин Є.М.</b>	<b>224</b>
НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ ЯК ПЕРШОПРИЧИНА РИЗИКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
<b>Брецько Ю.Ю., Лендел М.М.</b>	<b>225</b>
АНАЛІЗІ ВПЛИВУ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ТА МІГРАЦІЙНОЇ КРИЗИ НА РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	
<b>Бродович Ю.Р., Голубка Я.В.</b>	<b>228</b>
БІЗНЕС-ПЛАН В СИСТЕМІ ПЛАНУВАННЯ БІЗНЕСУ	
<b>Бутко Н.В., Литвин М.В.</b>	<b>229</b>
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	
<b>Васерук Р.Г.</b>	<b>231</b>
ІННОВАЦІЙНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОГО БІЗНЕСУ	
<b>Виговський О.О., Магас Д.О., Гресь А.М.</b>	<b>233</b>
ІНСТРУМЕНТАРІЙ ПІДТРИМКИ ЕКОНОМІЧНОЇ МОБІЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ТА СТРУКТУРИ ЗМІН У СЕКТОРІ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА УКРАЇНИ	
<b>Волкова А.О.</b>	<b>236</b>
ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ	
<b>Ворончак І.О.</b>	<b>237</b>
ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	

**Братюк В.П.,**  
канд. екон. наук, доцент кафедри економіки та фінансів,  
**Якубишин Є.М.,**  
здобувач вищої освіти ОС «Бакалавр»,  
спеціальності 051 «Економіка»,  
Мукачівського державного університету

## **НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ ЯК ПЕРШОПРИЧИНА РИЗИКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Підприємницька діяльність неможлива без ризику, який завжди супроводжує бізнес-процеси. Однією з основних причин виникнення ризику є невизначеність, що охоплює різні аспекти ділового середовища - від економічних умов до соціально-культурних змін. Невизначеність може бути викликана багатьма чинниками, включаючи зміни законодавства, коливання ринку, технологічні нововведення та інші фактори, що впливають на стабільність підприємств. Важливо розуміти, як ця невизначеність формує ризику, і які стратегії можуть бути застосовані для їх мінімізації.

Чому ж виникає невизначеність? Розглянемо детальніше. Існує кілька джерел невизначеності, головним чином пов'язаних із неповнотою та недостатністю знань про економіку та навколишній світ. Люди стикалися з подібною невизначеністю з давніх-давен, коли почали приймати усвідомлені рішення. Незнання природних закономірностей ускладнювало виробничу діяльність і заважало ефективному веденню господарства.

Іншим джерелом невизначеності є випадковість, що означає, що у подібних ситуаціях результати можуть бути різними, і їх неможливо передбачити заздалегідь. Спланувати кожен окремий випадок не вдається. Третім чинником невизначеності є протидія. Вона може виникати, наприклад, через порушення постачальниками своїх договірних зобов'язань, невизначеність у попиті на продукцію або труднощі з її збутом

У зв'язку з цими причинами виникає різниця між ризиком та невизначеністю. Невизначеність полягає в нестачі інформації про потенційні майбутні події. У свою чергу, ризик описує ситуацію, коли люди не знають напевно, що станеться, але можуть оцінити ймовірність кожного з можливих результатів. На відміну від невизначеності, ризик є вимірюваною величиною, і його кількісною оцінкою може бути ймовірність як позитивного, так і негативного результату.

Як мінімізувати ризики для бізнесу? Розглянемо детальніше.

1. Корпоративні права. Придбання корпоративних прав є ризикованим, оскільки з правами передаються й обов'язки, які можуть не виявитися під час аудиту. Це може призвести до судових розглядів за фіктивними кредитами і блокування бізнесу.

2. Майно й активи підприємства. Концентрація майна на одній юридичній особі робить компанію вразливою. Право власності на майно, оформлене на юридичну особу, має високі ризики: незаконні зміни засновників можуть призвести до втрати як корпоративних прав, так і майна.

3. Структура управління бізнесом. Важливо переглянути структуру управління та повноваження співробітників, щоб уникнути дублювання функцій і забезпечити ефективність управління.

4. Фінансова документація. Аудит бухгалтерської документації може виявити помилки, які можуть призвести до проблем з фіскальними органами, включаючи кримінальну відповідальність директора.

5. Персонал і конфіденційність. Дотримання трудового законодавства є ключовим для стабільної роботи підприємства; порушення загрожує штрафами.

6. Система безпеки. Необхідно враховувати ІТ-безпеку підприємства, оскільки хакерські атаки і крадіжка конфіденційної інформації є серйозними загрозами.

Отже, невизначеність є однією з основних причин виникнення ризиків у підприємницькій діяльності, оскільки впливає на різні аспекти ділового середовища. Для мінімізації ризиків важливо здійснювати ретельний аналіз корпоративних прав, майна, структури управління, фінансової документації, дотримання трудового законодавства та системи безпеки, що дозволить знижувати вразливість підприємств перед можливими негативними чинниками.

Іншим джерелом невизначеності є випадковість, що означає, що у подібних ситуаціях результати можливими, і їх неможливо передбачити заздалегідь. Спланувати кожен

#### **Список використаних джерел:**

1. Сутність і причини невизначеності та ризику [ Електронний ресурс ]/ Режим доступу [https://stud.com.ua/11587/menedzhment/ponyattya\\_neviznachenosti](https://stud.com.ua/11587/menedzhment/ponyattya_neviznachenosti)

2. Як мінімізувати ризики захоплення бізнесу [ Електронний ресурс ]/ Режим доступу <https://mitrax.com.ua/uk/blog/minimiziruem-riski-zahvata-biznesa-10-effektivnyh-shagov/>

**Брецко Ю.Ю.,**

здобувач освіти ОНС «Доктор філософії»,  
спеціальність 051«Економіка»,

**Лендел М.М.,**

здобувач освіти ОНС «Доктор філософії»,  
спеціальність 051«Економіка»,

Мукачівського державного університету

## **АНАЛІЗІ ВПЛИВУ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ТА МІГРАЦІЙНОЇ КРИЗИ НА РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ**

Війна в Україні має значний і багатогранний вплив на економіку країни та бізнес-середовище. Серед сукупності основних аспектів доцільно виділити

1. Руйнування інфраструктури



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>