



Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького  
Люблінська школа бізнесу (Словенія)  
Краківський економічний університет (Польща)

## **VII Міжнародна науково-практична конференція**

**“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:  
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”**



**11 квітня 2025 р.**

**Міністерство освіти і науки України**  
**Мукачівський державний університет**  
**Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)**  
**Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького**  
**Люблінська школа бізнесу (Словенія)**  
**Краківський економічний університет (Польща)**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:  
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC  
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:  
REALITIES AND CHALLENGES**

**Тези доповідей**  
**VII Міжнародної науково-практичної конференції**

**11 квітня 2025 р.**

**Мукачево**  
**2025**

|                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| невизначеності та воєнного стану                                                                                                             |    |
| РОСОЛА У., ЯКУБИШИН Є. Оптимізація ресурсного забезпечення технологічних процесів у виробничому секторі України                              | 81 |
| СИНЕВИЧ І., ГОЛОВАЧКО В. Управління кібербезпекою критичної інфраструктури держави                                                           | 83 |
| СИРОВЕЦЬ С. Модернізація господарського комплексу України на засадах інноваційного розвитку                                                  | 85 |
| СТАНІСЛАВИК О. Електронна комерція як інструмент зміцнення міжнародної співпраці                                                             | 88 |
| СТЕГНЕЙ М., МИХАЛЬЧИНЕЦЬ Г., ГАВРИЛЮК Р. Сучасні тенденції просторової організації економічних систем                                        | 91 |
| ТОВКАНЕЦЬ Г. Перспективи розвитку європейської вищої освіти в контексті сталого розвитку                                                     | 93 |
| ТОВКАНЕЦЬ О. Особливості розвитку світової освітньої системи                                                                                 | 95 |
| ФЕНЦИК О., МОЛНАР-ЧАТЛОШ А. Вплив моніторингу як інструмента забезпечення якості професійної підготовки майбутніх учителів початкових класів | 97 |

### **СЕКЦІЯ 3. ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА У ВИМІРАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА**

|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ГАЛАН Л., БОРИСЕВИЧ Є. Роль інформаційного менеджменту в умовах цифрової економіки                                                        | 100 |
| ЖУКОВ І. Короткочасний контент як новий підхід в управлінні підприємницькою діяльністю в умовах цифровізації економіки                    | 103 |
| ІРТИЩЕВА І., ОКСИМЧУК С., РОМАНЮК С. Особливості життєзабезпечення в умовах розвитку цифрової економіки                                   | 105 |
| КОЗИК І., КОЗИК В. Основні аспекти трансформаційних перетворень розвитку цифрової економіки                                               | 106 |
| КОЧУМА І. Використання AR/VR-технологій як фактор збереження та популяризації культурної спадщини туристичних територій                   | 108 |
| КОШЕЛЯ Д. Моделі змінності ІТ-бізнесу у статусі фізичних осіб-підприємців                                                                 | 110 |
| ЛУЖАНСЬКА Т., ЛЕТА В., НАКОНЕЧНИЙ Ю. Цифрова трансформація економіки України                                                              | 112 |
| МАКСИМЕНКО Д., ТОКАР І. Цифровізація як фактор підвищення стійкості та конкурентоспроможності агросектору України                         | 115 |
| МАСАЛОВИЧ С., ГОЛОВАЧКО В. Міжнародні стандарти та протоколи в цифровій економіці: питання гармонізації                                   | 118 |
| ПАПП В.В., БОШОТА Н., ХИМИЧ В. Роль цифрових технологій у розвитку туризму та рекреації в Україні                                         | 120 |
| ПОПОВИЧ О., СВИТЛИК С. Цифрові платформи як каталізатори змін у сфері фінансування проєктів                                               | 122 |
| РУСИН Я., ГОЛОВАЧКО В. Оподаткування цифрових послуг в умовах міжнародної економічної інтеграції                                          | 123 |
| СТЕГНЕЙ М., ГРИНЧАК І., МЕЙСАР Б., БАТИН М. Особливості розвитку транспортно-логістичної сфери в умовах цифровізації                      | 126 |
| СТЕГНЕЙ М., НОДЬ О., БЕРГХАУЕР О. Особливості розвитку сфери готельно-ресторанного обслуговування в умовах цифровізації та євроінтеграції | 128 |
| СТЕГНЕЙ М., РИЖКОВ К. Особливості територіального розвитку в умовах цифровізації                                                          | 131 |
| ТАРДАСКІНА Т., ЧУКУРНА О. Бізнес-модель для ІТ-продукту у сфері ментального здоров'я                                                      | 133 |
| ХАДЖИРАДЄВА С., ЧУКУРНА О. Дослідження поведінових реакцій та мотивів виникнення кіберхейту                                               | 136 |
| ЧИЗМАР І. Вплив цифрових технологій на зміну традиційних бізнес-моделей                                                                   | 138 |

### **СЕКЦІЯ 4. ІННОВАЦІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЦЕСАМИ ЗБЕРЕЖЕННЯ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІЙ ТА ГРОМАД**

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н., ХИМИНЕЦЬ Д. Інноваційне управління в умовах мінливості | 141 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|

іноземних компаній працювати в Україні вимагає стимулювання внутрішнього транспортного ринку та підтримки на державному рівні.

11. Фінансові бар'єри у вигляді депозитних вимог з боку контейнерних ліній створюють додаткові труднощі для компаній, особливо малого та середнього бізнесу. Бюрократичність і затягнутість процедур унеможливають оперативну логістику та створюють затримки в обороті капіталу.

12. Недостатня оперативність міжнародних партнерів ускладнює зовнішньоекономічну діяльність України. Це вказує на потребу у формуванні надійніших стратегічних партнерств, диверсифікації постачальників логістичних послуг та створенні спільних координаційних платформ. [1].

Отже, війна стала випробуванням для бізнесу. Складнощі з вантажоперевезенням спонукали негайно трансформувати та оптимізувати бізнес-процеси, а саме, переформатувати логістику. Логістична система постійно буде змінюватися та пристосовуватися до нових умов аби товари були вчасно доставлені до споживачів, а ризик їх доставки був зведений до мінімуму.

#### **Список використаних джерел:**

1. Меліховець Г., Рожко З. *Логістичні ризики транспортування продукції під час війни. Розвиток транспортної інфраструктури як драйвер економічного зростання галузей економіки: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 24 березня 2023 р.).* – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2023. – 96-67 с.

УДК 658.5:330.322(477)

УЛЯНА РОСОЛА

Ph D, доцент кафедри економіки та фінансів,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачеве, Україна

ЄВГЕНІЯ ЯКУБИШИН

здобувачка вищої освіти ОС «Бакалавр» спеціальності 051 «Економіка»  
Мукачівський державний університет, м. Мукачеве, Україна

### **ОПТИМІЗАЦІЯ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ВИРОБНИЧОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ**

Оптимізація ресурсного забезпечення технологічних процесів у виробничому секторі України є ключовим напрямком для підвищення ефективності підприємств, особливо в умовах інтеграції технологій та енергетичних криз. Сучасні виклики, зокрема енергетичні кризи та необхідність інтеграції технологій «Індустрія 4.0» вимагають ретельного аналізу ресурсних потоків та впровадження інноваційних рішень для великих підприємств. Збереження балансу між інноваціями та стабільністю це основа для формування конкурентного виробництва.

У сучасних умовах стрімкого технологічного прогресу ключовим фактором конкурентоспроможності національної економіки стає впровадження новітніх цифрових рішень у виробництво. Концепція «Індустрія 4.0», що означає Четверту промислову революцію, є революційним підходом до організації виробничих процесів, що базується на інтеграції кіберфізичних систем, інтернету речей (IoT), штучного інтелекту (AI), великих даних (Big Data) та автономних роботизованих систем.

Для України ця тема має особливу актуальність. В умовах післявоєнної відбудови та прагнення до інтеграції в європейський економічний простір, технології Індустрії 4.0 можуть стати ключовими для модернізації промисловості, енергетики, агросектору та

оборонної сфери. Це також шанс зробити ривок у сфері високих технологій, ІТ, автоматизації та створення нових робочих місць.

З огляду на це, дослідження можливостей і викликів впровадження Індустрії 4.0 є вкрай важливим для формування стратегічних напрямів розвитку національної економіки, забезпечення сталого зростання та цифрової трансформації України.

Для великих підприємств ключовою є реалізація проектів з використанням штучного інтелекту для автоматизації процесів. Їх реалізація дозволяє зменшити витрати на робочу силу та підвищити продуктивність праці. Для малого та середнього бізнесу ефективнішим є інформаційно-технологічне переоснащення бізнес-процесів, що не вимагає значних затрат.[1]

Оптимізація ресурсних потоків включає:

- Енергетичні та матеріальні потоки – використання алгоритмів машинного навчання для діагностики технічного стану обладнання
- Інформаційні потоки – впровадження інтегрованих систем керування, що забезпечують синхронізацію виробничих процесів
- Трудові ресурси – оптимізація маршрутів транспортування, скорочення адміністративних витрат. [1]

Оптимізація ресурсних потоків у виробничому секторі України включає комплексний підхід до управління різними типами потоків. Для подальшої оптимізації ресурсних потоків можна застосовувати економіко-математичні моделі. Це дозволить підприємствам максимально ефективно використовувати наявні ресурси та підвищувати економічну ефективність своєї діяльності.

Інтеграція принципів «Індустрії 4.0» є ключовим фактором оптимізації виробничих процесів. Наприклад компанія «Grupel», співпрацюючи з інститутом Кайдзен, впроваджує стратегії безперервного вдосконалення для збільшення ефективності виробництва. Це включає реструктуризацію складських приміщень, цифрову трансформацію та впровадження управління виробництвом, що дозволяє інтегрувати системи, процедури та інформаційні потоки [2]

Індустрія 4.0 пропонує численні переваги для виробництва. Це дозволяє підприємствам швидко адаптуватися до змін на ринку та покращувати якість своєї продукції. Крім того, вона забезпечує зниження витрат, шляхом оптимізації використання ресурсів та енергії. Завдяки використанню сучасних технологій, підприємства можуть перейти до більш сучасних та ефективних моделей виробництва, що суттєво підвищує їх конкурентоспроможність на ринку.

Отже, сучасні реалії, пов'язані з енергетичними викликами та інтеграцією технологій підкреслюють необхідність системного підходу до оптимізації ресурсного забезпечення у виробництві. Для різних сегментів бізнесу обрання стратегії залежить від масштабу та можливостей підприємства. У контексті інтеграції України в глобальні економічні процеси, оптимізація ресурсного забезпечення стає не лише основним завданням, а і стратегічним напрямком для підвищення ролі країни на міжнародному ринку. Це вимагає системної підтримки державних програм, що сприяють впровадженню інновацій та забезпечують стабільність для бізнесу

#### **Список використаної літератури:**

1. Стадник В. В., Йохна В. М., Гаджук М. О., Шатровський С. О. Проблеми і можливості оптимізації ресурсного забезпечення інноваційно-технологічного розвитку підприємств у координатах параметрів економічної безпеки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*, 2024. Том 9, № 4, С. 292-298 [http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2025/01/ujae\\_2024\\_r04\\_a44.pdf](http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2025/01/ujae_2024_r04_a44.pdf)

2. Індустрія 4.0: шлях до оптимізації виробництва. [Електронний ресурс]/ Режим доступу: <https://grupel.eu/ua/industriya-4-0-shlyah-do-optymizacziyi-vyrob/>





# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>