



Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
Люблінська школа бізнесу (Словенія)
Краківський економічний університет (Польща)

VII Міжнародна науково-практична конференція

**“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”**



11 квітня 2025 р.

Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
Люблінська школа бізнесу (Словенія)
Краківський економічний університет (Польща)

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:
REALITIES AND CHALLENGES**

Тези доповідей
VII Міжнародної науково-практичної конференції

11 квітня 2025 р.

Мукачево
2025

невизначеності та воєнного стану	
РОСОЛА У., ЯКУБИШИН Є. Оптимізація ресурсного забезпечення технологічних процесів у виробничому секторі України	81
СИНЕВИЧ І., ГОЛОВАЧКО В. Управління кібербезпекою критичної інфраструктури держави	83
СИРОВЕЦЬ С. Модернізація господарського комплексу України на засадах інноваційного розвитку	85
СТАНІСЛАВИК О. Електронна комерція як інструмент зміцнення міжнародної співпраці	88
СТЕГНЕЙ М., МИХАЛЬЧИНЕЦЬ Г., ГАВРИЛЮК Р. Сучасні тенденції просторової організації економічних систем	91
ТОВКАНЕЦЬ Г. Перспективи розвитку європейської вищої освіти в контексті сталого розвитку	93
ТОВКАНЕЦЬ О. Особливості розвитку світової освітньої системи	95
ФЕНЦИК О., МОЛНАР-ЧАТЛОШ А. Вплив моніторингу як інструмента забезпечення якості професійної підготовки майбутніх учителів початкових класів	97

СЕКЦІЯ 3. ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА У ВИМІРАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА

ГАЛАН Л., БОРИСЕВИЧ Є. Роль інформаційного менеджменту в умовах цифрової економіки	100
ЖУКОВ І. Короткочасний контент як новий підхід в управлінні підприємницькою діяльністю в умовах цифровізації економіки	103
ІРТИЩЕВА І., ОКСИМЧУК С., РОМАНЮК С. Особливості життєзабезпечення в умовах розвитку цифрової економіки	105
КОЗИК І., КОЗИК В. Основні аспекти трансформаційних перетворень розвитку цифрової економіки	106
КОЧУМА І. Використання AR/VR-технологій як фактор збереження та популяризації культурної спадщини туристичних територій	108
КОШЕЛЯ Д. Моделі змінності ІТ-бізнесу у статусі фізичних осіб-підприємців	110
ЛУЖАНСЬКА Т., ЛЕТА В., НАКОНЕЧНИЙ Ю. Цифрова трансформація економіки України	112
МАКСИМЕНКО Д., ТОКАР І. Цифровізація як фактор підвищення стійкості та конкурентоспроможності агросектору України	115
МАСАЛОВИЧ С., ГОЛОВАЧКО В. Міжнародні стандарти та протоколи в цифровій економіці: питання гармонізації	118
ПАПП В.В., БОШОТА Н., ХИМИЧ В. Роль цифрових технологій у розвитку туризму та рекреації в Україні	120
ПОПОВИЧ О., СВИТЛИК С. Цифрові платформи як каталізатори змін у сфері фінансування проєктів	122
РУСИН Я., ГОЛОВАЧКО В. Оподаткування цифрових послуг в умовах міжнародної економічної інтеграції	123
СТЕГНЕЙ М., ГРИНЧАК І., МЕЙСАР Б., БАТИН М. Особливості розвитку транспортно-логістичної сфери в умовах цифровізації	126
СТЕГНЕЙ М., НОДЬ О., БЕРГХАУЕР О. Особливості розвитку сфери готельно-ресторанного обслуговування в умовах цифровізації та євроінтеграції	128
СТЕГНЕЙ М., РИЖКОВ К. Особливості територіального розвитку в умовах цифровізації	131
ТАРДАСКІНА Т., ЧУКУРНА О. Бізнес-модель для ІТ-продукту у сфері ментального здоров'я	133
ХАДЖИРАДЄВА С., ЧУКУРНА О. Дослідження поведінових реакцій та мотивів виникнення кіберхейту	136
ЧИЗМАР І. Вплив цифрових технологій на зміну традиційних бізнес-моделей	138

СЕКЦІЯ 4. ІННОВАЦІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЦЕСАМИ ЗБЕРЕЖЕННЯ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІЙ ТА ГРОМАД

ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н., ХИМИНЕЦЬ Д. Інноваційне управління в умовах мінливості	141
--	-----

УДК 332.1:004

МАРІАННА СТЕГНЕЙ

доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та фінансів,
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

КОСТЯНТИН РИЖКОВ

магістрант,
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

ОСОБЛИВОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

На сучасному етапі розвитку національної економіки України дослідження особливостей територіального розвитку в умовах цифровізації набуває особливої актуальності з низки взаємопов'язаних причин, що мають фундаментальне значення для забезпечення її конкурентоздатності, стійкості та збалансованого зростання. По-перше, цифровізація перестала бути лише технологічною тенденцією, трансформувавшись у ключовий фактор, що визначає соціально-економічний ландшафт як на глобальному, так і на національному рівнях. Впровадження цифрових технологій проникає в усі сфери економічної діяльності, змінюючи моделі виробництва, споживання, комунікації та управління. Відтак, розуміння того, як ці процеси розгортаються та впливають на різні території України, є критично важливим для формування ефективної регіональної політики, здатної нівелювати потенційні диспропорції та сприяти інклюзивному розвитку. По-друге, війна, що триває на території України, суттєво актуалізувала питання стійкості та адаптивності регіональних економік. Цифрові технології можуть відігравати ключову роль у забезпеченні безперервності бізнес-процесів, підтримці зв'язку між територіями, оптимізації логістичних ланцюгів та наданні державних і соціальних послуг в умовах фізичних обмежень та безпекових загроз. Дослідження особливостей впровадження та використання цифрових інструментів у різних регіонах дозволить ідентифікувати кращі практики та розробити рекомендації щодо підвищення їхньої стійкості до зовнішніх шоків. По-третє, цифровізація відкриває нові можливості для економічного зростання територій, зокрема через розвиток електронної комерції, фрілансу, дистанційної роботи та залучення інвестицій у високотехнологічні сектори. Однак, рівень готовності різних регіонів до використання цих можливостей суттєво варіюється, що може призвести до поглиблення існуючих соціально-економічних розривів. Наукове дослідження факторів, що впливають на цифрову трансформацію територій, включаючи рівень розвитку інфраструктури, наявність кваліфікованих кадрів та інноваційну екосистему, є необхідним для розробки стратегій, спрямованих на вирівнювання можливостей та стимулювання збалансованого розвитку. По-четверте, цифровізація змінює парадигму управління територіями, надаючи нові інструменти для збору, обробки та аналізу даних, покращення якості публічних послуг, підвищення прозорості та залучення громадян до процесів прийняття рішень. Дослідження особливостей впровадження цифрових технологій в органах місцевого самоврядування та їхнього впливу на ефективність управління та якість життя населення є важливим для формування smart-регіонів та підвищення рівня довіри між владою та громадою.

Таким чином, комплексне наукове дослідження особливостей територіального розвитку в умовах цифровізації є критично важливим для розуміння поточних трансформаційних процесів, виявлення потенційних можливостей та ризиків, розробки

обґрунтованих стратегій регіонального розвитку та забезпечення стійкого та інклюзивного зростання національної економіки України на сучасному етапі.

Розділяючи позицію Г. Жосан, слід зазначити, що в контексті нової економічної парадигми, яка характеризується інтенсивною конкуренцією, стрімким моральним застаріванням технологій, професій та ідей, а також всеосяжним проникненням Інтернет-технологій, цифровізація набула принципово нового рівня значущості для бізнес-організацій. Підтримання конкурентоздатності підприємств вимагає інтеграції можливостей цифрової трансформації в усі функціональні сфери та операційні процеси, включаючи оптимізацію клієнтського досвіду, налагодження партнерських зв'язків та колаборації, ефективну обробку та аналіз даних, стимулювання інноваційної діяльності, модернізацію HR-стратегії та корпоративної культури, а також управління створеною цінністю [1].

Безсумнівно, в нинішніх реаліях значення цифрових технологій для економічного зростання є надзвичайно вагомим. Зокрема, у стратегічному документі «Вектори економічного розвитку» [2], розробленому Урядом України, інформаційний технологічний сектор визначено як ключову рушійну силу національної економіки, що виконує ряд важливих функцій. Насамперед, ІТ та науково-дослідні розробки виступають одним із головних каталізаторів зростання продуктивності в усіх галузях господарства. Крім того, орієнтація на цей динамічний та високорентабельний сектор створює сприятливі умови для залучення інвестицій у середньостроковій перспективі. Важливо відзначити, що Україна з 2012 року лідирує серед європейських країн за обсягом ІТ-аутсорсингових послуг, що свідчить про значний експортний потенціал цієї галузі. Очікується, що сектор інформаційних технологій може стати одним із лідерів швидкого зростання експорту, а Україна – утвердитися як високотехнологічний центр розробки ІТ-продуктів. Нарешті, технологічні досягнення слугують фундаментальною основою для підвищення якості життя в різних соціальних сферах, включаючи медицину, освіту та державне управління, що не лише покращить внутрішні умови, але й сприятиме входженню країни в глобальну конкуренцію за висококваліфіковані кадри.

Територіальний розвиток України в умовах цифровізації характеризується неоднорідністю проникнення та впровадження цифрових технологій, що зумовлює диференціацію соціально-економічних траєкторій регіонів. Цифрова трансформація виступає каталізатором нових форм економічної активності, зокрема в сфері інформаційних технологій та електронної комерції, проте її вплив лімітується наявністю розвиненої цифрової інфраструктури, рівнем цифрової грамотності населення та спроможністю місцевих органів влади до впровадження smart-рішень. Відзначається тенденція до поглиблення існуючих диспропорцій між міськими агломераціями, що демонструють вищий рівень цифрової готовності, та сільськими територіями, які часто стикаються з обмеженим доступом до якісного Інтернету та цифрових сервісів. Воєнна агресія РФ додатково актуалізувала питання цифрової стійкості регіонів, підкресливши важливість розвитку децентралізованих та захищених цифрових інфраструктур для забезпечення безперебійного функціонування економіки та державного управління в умовах кризових ситуацій. Подальший територіальний розвиток України в контексті цифровізації вимагає цілеспрямованої державної політики, спрямованої на подолання цифрового розриву, стимулювання інновацій та формування сприятливого цифрового середовища в усіх регіонах країни.

Список використаних джерел:

9. »[Жосан Г. Стан розвитку діджиталізації в Україні. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2020.01.02.044>]
10. Вектори економічного розвитку «Україна 2030». URL: <https://nes2030.org.ua/>

11. Стегней, М. Стратегічний інноваційний розвиток територій в умовах реальних загроз / М. Стегней, Н. Михальчинець // Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: збірник тез доповідей VI міжнародної науково-практичної конференції (м.Мукачєво, 4-5 квітня 2024 року). - Мукачєво : МДУ, 2024. - С.147-149.

УДК 338.2:005.8

ТЕТЯНА ТАРДАСКІНА

кандидат економічних наук, доцент,

доцент кафедри менеджменту та маркетингу,

Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса, Україна

ОЛЕНА ЧУКУРНА

доктор економічних наук, професор

професор кафедри менеджменту та маркетингу,

Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса, Україна

БІЗНЕС-МОДЕЛЬ ДЛЯ ІТ-ПРОДУКТУ У СФЕРІ МЕНТАЛЬНОГО ЗДОРОВ'Я

Актуальність вибору ефективної бізнес-моделі для ІТ-продукту, орієнтованого на підтримку ментального здоров'я, зокрема для «MindFlow», обумовлена кількома важливими чинниками. У умовах глобальних викликів, таких як пандемія COVID-19 та війна, зросла потреба в рішеннях, які допомагають людям підтримувати психоемоційний стан, знижувати рівень стресу та поліпшувати загальну якість життя [1]. Водночас, цей ринок виявляється все більш конкурентним, а тому виведення нового продукту на ринок потребує чітко спланованої та адаптованої стратегії.

ІТ-продукти, спрямовані на ментальне здоров'я, повинні відповідати вимогам користувачів, а також надавати цінність на різних рівнях. Однією з ключових складових успішного запуску таких продуктів є вибір бізнес-моделі, яка зможе забезпечити сталість фінансових потоків та забезпечити доступ до продукту для різних сегментів аудиторії. Враховуючи високий попит на мобільні додатки для саморозвитку та психотерапевтичної допомоги, бізнес-модель повинна бути не лише прибутковою, а й гнучкою, щоб адаптуватися до різноманітних потреб користувачів. Особливо важливим є вибір правильної монетизаційної стратегії, оскільки успіх цифрового продукту безпосередньо залежить від здатності залучати та утримувати користувачів.

У сучасному світі стрімкого темпу життя та високих навантажень на ментальне здоров'я особливої актуальності набувають цифрові рішення, що сприяють підвищенню особистої ефективності, балансу між роботою та відпочинком, а також емоційній стабільності [2]. Саме таким рішенням є ІТ-продукт «MindFlow», створений на перетині технологій штучного інтелекту, методик саморефлексії та інструментів тайм-менеджменту. ІТ-продукт орієнтований на користувачів, які прагнуть глибше розуміти себе, планувати дні з урахуванням внутрішнього стану та покращувати якість життя через системний підхід до саморозвитку. Окрім індивідуального застосування, ІТ-продукт «MindFlow» пропонує рішення для команд і компаній, які дбають про добробут своїх співробітників.

ІТ-продукт «MindFlow» – це інноваційний ІТ-продукт, що поєднує функціонал цифрового планувальника, трекера настрою та AI-асистента для розвитку усвідомленості, ефективного управління часом і формування звичок. Продукт орієнтований як на окремих користувачів, так і на команди, які прагнуть покращити фокус, знизити рівень стресу та досягти кращої життєвої і професійної гармонії.



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>