

Сопотська Вища Школа (Польща)

Черкаський державний технічний університет

Державна вища техніко-економічна школа ім. Броніслава
Маркевича в Ярославі (Польща)

Карпатський національний університет імені Василя
Стефаника

Хмельницький національний університет

Львівський торговельно-економічний університет

Вища школа економіки і менеджменту в
публічному адмініструванні у Братиславі (Словаччина)

Уманський національний університет садівництва

ВПГО «Спілки аудиторів України»

Кам'янець-Подільський національний університет імені
Івана Огієнка

Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»

Черкаський національний університет імені Богдана
Хмельницького.



«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»

**МАТЕРІАЛИ XIII МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**THE MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE MUKACHEVO STATE UNIVERSITY
FEDERATION OF PROFESSIONAL ACCOUNTANTS AND AUDITORS OF UKRAINE**

Sopot Graduate School (Poland)

Cherkasy State Technological University

State Higher Technical-Economic School named after.
Bronislaw Markevich in Yaroslavl (Poland)

Vasyl Stefanyk Carpathian National University

Khmelnitskyi National University

Lviv University of Trade and Economics

Higher School of Economics and Management in Public
Administration in Bratislava (Slovakia)

Uman National University of Horticulture

VGGO "Union of Auditors of Ukraine"

Kamianets-Podilskyi Ivan Ohienko National University

Audit company of Varianta Ltd

Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy



**“URGENT PROBLEMS OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL
PROCESS IN THE MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL
ACTIVITY “**

**OF THE XIII INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL INTERNET - CONFERENCE**

October 23, 2025
Mukachevo

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 23 жовтня 2025 р., м. Мукачево. – 341 с.

У збірнику подано матеріали досліджень, виголошених на XIII Міжнародній науково-практичної інтернет – інтернет конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», що була проведена кафедрою обліку і оподаткування та маркетингу Мукачівського державного університету у жовтні 2025 року. У публікаціях розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Для науковців, аспірантів, здобувачів вищої освіти і всіх, хто цікавиться актуальними проблемами і перспективами розвитку обліку, оподаткування, контролю, аналізу, аудиту, фінансами, маркетингом, економічним розвитком регіону та професійною освітою як інструментом соціально-економічним розвитком регіону.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 8 від 14 листопада 2025 р.)

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Вченою радою Мукачівського державного університету (протокол № 3 від 17 листопада 2025 р.)

Павлишинець О.А., Кручак Л.В. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ: СУТНІСТЬ, КЛАСИФІКАЦІЯ, ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ТА ЕКОНОМІЧНА ЦІННІСТЬ	75
Пігош В.А. СИСТЕМА БУХГАЛТЕРСЬКОГО КОНТРОЛЮ ТА УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	77
Подгорський О.В., Максименко Д.В. ОБЛІКОВА ІНФОРМАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	79
Полішук О.М. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ ОБЛІКУ	81
Протасов В.В. ОСОБЛИВОСТІ ОПЛАТИ ПРАЦІ ДИРЕКТОРА ЛІЦЕЮ	83
Ратушна О.П. ОПТИМІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	85
Ренькас Ю. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ АУДИТУ ТА ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ	87
Реслер М.В., Балажинець М. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНТЕГРОВАНОГО ОБЛІКУ В УМОВАХ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	89
РЕСЛЕР М.В., Лалак І. ТРАНСФОРМАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА КОМП'ЮТЕРИЗАЦІЇ	91
РЕСЛЕР М.В., Шманько А. ГАРМОНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ ТА ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ: КЛЮЧОВІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	93
Савонік Т.П., Бойков М. І., Баранчук С.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ЗМІН	94
Скоробогата Л.В. ПОДАТКОВІ АСПЕКТИ ОБЛІКОВОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ КОНТРОЛЬОВАНИХ ІНОЗЕМНИХ КОМПАНІЙ	97
Сопко Р.Ю., Королович О.О. УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ДЛЯ СТАРТАПІВ: МІНІМАЛІЗМ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ	99
Теліга О.П., Максименко Д.В. ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ ТА УПРАВЛІНСЬКОЇ ОБЛІКОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ	101
Фекете Т.А., Головачко В.М. ІНФОРМАЦІЙНІ ПОТРЕБИ КОРИСТУВАЧІВ ОБЛІКОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ В ДІЛОВОМУ ПАРТНЕРСТВІ	102
Хома С.В., Максименко Д.В.	105

Список використаних джерел:

1. Податковий кодекс України: Закон України від 2 груд. 2010р. № 2755-VI.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>

Сопко Р.Ю.,

здобувач вищої освіти ОС «Магістр»,
спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,

Королович О.О.,

канд. екон. наук, професор кафедри обліку і
оподаткування та маркетингу,
Мукачівського державного університету

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ДЛЯ СТАРТАПІВ: МІНІМАЛІЗМ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ

У сучасних умовах стартапи стикаються з викликом обмежених ресурсів – фінансових, часових та людських – що вимагає від них максимальної ефективності в організації бізнес-процесів. Управлінський облік, як ключовий інструмент прийняття рішень, часто ігнорується на ранніх етапах через складність традиційних систем та необхідність швидкого масштабування. Проте саме мінімалістичний підхід до обліку, що поєднує простоту, автоматизацію та орієнтацію на ключові показники ефективності (KPI), може стати запорукою успіху для стартапів. Актуальність дослідження полягає в необхідності адаптації класичних методів управлінського обліку до умов високої невизначеності та обмежених ресурсів, характерних для стартап-екосистеми.

Проблематику управлінського обліку для стартапів та малих підприємств досліджували такі автори: Ерік Ріс акцентує увагу на мінімально життєздатному продукті (MVP) та швидкому тестуванні гіпотез, що безпосередньо пов'язано з мінімалістичним підходом до обліку. Пітер Друкер підкреслює важливість фокусу на ключових процесах та показниках для ефективного управління. Девід Парментер розробляє методику вибору KPI, що особливо актуально для стартапів. Вітчизняні дослідники, такі як О.Є. Кузьмін та І.О. Бланк, у працях з управлінського обліку для малих підприємств аналізують адаптацію міжнародних стандартів до українських реалій.

Управлінський облік для стартапів має базуватися на принципах оперативності, гнучкості та орієнтації на результат, що вимагає переосмислення традиційних підходів. Основною метою такого обліку є забезпечення інформаційної підтримки для прийняття управлінських рішень у режимі реального часу, що особливо важливо в умовах обмежених ресурсів та високої динамічності зовнішнього середовища.

Мінімалізм у управлінському обліку передбачає відмову від надмірної деталізації на користь зосередження на критично важливих аспектах бізнесу. Для стартапів це означає обмеження облікових процедур до тих, що безпосередньо впливають на фінансову стійкість та зростання. Наприклад, замість повноцінної

фінансової звітності, яка вимагає значних витрат часу та ресурсів, доцільно зосередитися на моніторингу касового потоку, оцінки окупності інвестицій (ROI), та ключових показників ефективності (KPI), таких як customer acquisition cost (CAC), lifetime value (LTV), та burn rate. Такий підхід дозволяє оперативно реагувати на зміни та ухвалювати обґрунтовані рішення без зайвого адміністративного навантаження.

Автоматизація облікових процесів є невід’ємним елементом ефективного управлінського обліку для стартапів. Сучасні хмарні сервіси, такі як QuickBooks, Xero, Zoho Books, а також інтегровані платформи для управління бізнес-процесами (наприклад, HubSpot, Salesforce) дозволяють автоматизувати збирання даних, генерацію звітів та візуалізацію ключових показників. Використання API-інтеграцій між обліковими системами, CRM та платформами електронної комерції забезпечує актуальність даних та зменшує ймовірність помилок, пов’язаних з ручним введенням інформації. Дослідження Ірини Петренко показує, що автоматизація дозволяє стартапам зменшити витрати на облік на 30–40%, одночасно підвищуючи точність та оперативність звітності.

Орієнтація на дії є ключовим аспектом управлінського обліку для стартапів. Облік повинен не лише фіксувати дані, а й сприяти швидкому прийняттю рішень на основі аналізу. Наприклад, аналіз одиничної економіки (unit economics) дозволяє оцінити прибутковість кожного продукту або послуги, а когортний аналіз (cohort analysis) – визначити ефективність маркетингових кампаній та утримання клієнтів. Використання дашбордів та інтерактивних звітів (наприклад, у Google Data Studio або Tableau) дає змогу візуалізувати ключові показники та оперативно реагувати на відхилення від планових значень.

Практичне впровадження мінімалістичного підходу до управлінського обліку демонструє кейс стартапу «Buffer», який на ранніх етапах розвитку використовував просту таблицю в Google Sheets для відстеження витрат та доходів. Автоматизація звітності за допомогою скриптів дозволила команді зосередитися на розвитку продукту, не витрачаючи ресурси на складну бухгалтерію.

Таким чином, мінімалістичний підхід до управлінського обліку для стартапів – це не відмова від контролю, а його оптимізація з урахуванням обмежених ресурсів та високої динамічності бізнес-середовища. Використання автоматизованих інструментів, фокус на ключових показниках та орієнтація на швидке прийняття рішень дозволяють стартапам ефективно управляти фінансами та процесами, не відволікаючись на надмірну бюрократію. У майбутньому розвиток штучного інтелекту та машинного навчання відкриває нові можливості для ще більшої автоматизації та персоналізації обліку, що особливо актуально для стартап-екосистеми.

Список використаних джерел:

1. Бланк І.О. Управлінський облік. – К.: Центр учбової літератури, 2018. – 456 с.
2. Друкер П. Innovation and Entrepreneurship. – Harper Business, 1985. – 288 р.
3. Кузьмін О.Є. Управлінський облік для малих підприємств. – Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. – 312 с.

4. Парментер Д. Key Performance Indicators: Developing, Implementing, and Using Winning KPIs. – Wiley, 2015. – 352 p.
5. Петренко І. Цифрові технології в управлінському обліку. – Харків: Фоліо, 2023. – 240 с.
6. Pic E. The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses. – Crown Business, 2011. – 338 p.
7. Official QuickBooks Blog. How Startups Can Use Accounting Software to Scale. – 2023. – Режим доступу: <https://quickbooks.intuit.com> (дата звернення: 23.10.2025).
8. Buffer Transparency Dashboard. – Режим доступу: <https://buffer.com/transparency> (дата звернення: 23.10.2025).

Теліга О.П.,
здобувач вищої освіти ОС «Магістр»
спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
Максименко Д.В.
канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри обліку і
оподаткування та маркетингу,
Мукачівського державного університету

ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ ТА УПРАВЛІНСЬКОЇ ОБЛІКОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Прийняття рішень потребує достовірної, своєчасної та релевантної інформації. В цьому контексті облікова інформація виступає ключовим інструментом, який забезпечує менеджмент підприємства необхідними даними для планування, контролю та аналізу господарської діяльності.

Облікова інформація формується у результаті функціонування систем бухгалтерського, фінансового та управлінського обліку. Вона відображає фактичний стан активів, зобов'язань, доходів і витрат підприємства, що дозволяє оцінити фінансові результати та виявити тенденції розвитку. Завдяки обліковій інформації керівники можуть: оцінити ефективність використання ресурсів; здійснювати контроль за витратами та прибутковістю; приймати обґрунтовані рішення щодо ціноутворення, інвестицій, асортименту продукції тощо.

В умовах ринкової економіки облікова інформація є основою для прийняття управлінських, інвестиційних та стратегічних рішень. Її формування забезпечується двома взаємопов'язаними підсистемами – фінансовим і управлінським обліком.

Фінансовий облік спрямований на формування достовірних даних про результати діяльності підприємства для зовнішніх користувачів — інвесторів, кредиторів, державних органів. Його головною метою є складання фінансової звітності, що відображає реальний фінансовий стан підприємства. Інформація фінансового обліку повинна бути достовірною, порівнянною та відповідати



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>