



Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Ізмаїльський державний гуманітарний університет  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького  
Люблянська школа бізнесу (Словенія)  
Краківський економічний університет (Польща)

## **VIII Міжнародна науково-практична конференція**

# **“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ: РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”**



10 квітня 2026 р.

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького  
Ізмаїльський державний гуманітарний університет  
Люблянська школа бізнесу (Словенія)  
Краківський економічний університет (Польща)**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:  
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC  
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:  
REALITIES AND CHALLENGES**

**Тези доповідей  
VIII Міжнародної науково-практичної конференції**

**10 квітня 2026 р.**

**Мукачево  
2026**

**УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)**

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет  
Науково-технічною радою Мукачівського державного університету  
(протокол № 3 від 22 квітня 2026 року)*

**У66**

**Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики:** збірник тез доповідей VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачево, 10 квітня 2026 р.). /ред. кол.: Л.І. Капітан (гол. ред.) та ін. - Мукачево: МДУ, 2026. – 221 с.

**Відповідальний за випуск:**

**Анжела ЛИЗАНЕЦЬ** - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

**Технічний редактор:**

**Катерина ПУГАЧЕВСЬКА** - кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

**Редакційна колегія:** Капітан Л.І. - д-р іст. наук, професор (голова); Проскура В.Ф. - д-р екон. наук, професор; Феєр О.В. - канд.екон.наук, доцент; Гоблик-Маркович Н.М.- канд.екон.наук, доцент; Джунковська К.С. - канд.екон.наук, ст.викладач; Микуланинець С.І. - канд.екон.наук, ст.викладач; Шашовець Й.П. – канд.екон.наук, ст.викладач; Попович О.П. - PhD., ст.викладач.

У збірнику подано матеріали досліджень VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики», що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету. У збірнику розглянуто актуальні проблеми та тенденції управління господарськими процесами в умовах глобальних змін і нестабільності. Особливу увагу приділено питанням адаптації підприємств і регіонів до сучасних соціально-економічних викликів, зокрема цифровізації, інтеграційних процесів, воєнних ризиків та трансформації ринкових механізмів. У збірнику висвітлено теоретичні та прикладні аспекти управління господарськими процесами, інноваційного розвитку, підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання, а також забезпечення сталого розвитку. Представлені результати наукових досліджень і практичні рекомендації можуть бути корисними для науковців, викладачів, здобувачів освіти, представників бізнесу та органів державного управління.

Матеріали подано в авторській редакції. Оргкомітет конференції вважає за доцільне повідомити, що не всі положення і висновки окремих авторів є беззаперечними. Разом з тим вважаємо можливим їхню публікацію з метою обговорення. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

**УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)**

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету  
за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

© Мукачівський державний університет, 2026  
© Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2026

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ

<b>VUKASOVIĆ T., LYZANETS A.</b> DIGITAL TRANSFORMATION AS A DRIVER OF GLOBAL ECONOMIC GLOBALIZATION	8
<b>AŠKERC ZADRAVEC K., PUGACHEVSKA K.</b> FORMATION OF A NEW PARADIGM OF STATE ECONOMIC POLICY IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS	10
<b>ІВАНОВ Ю., ШЛИКОВА В.</b> АНАЛІЗ ТЕНДЕНЦІЙ ДЕРЖАВНОЇ ДОПОМОГИ ЄС В СФЕРІ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ	11
<b>КАПЛІЙ Т.</b> ТУРИСТИЧНІ РЕСУРСИ НІМЕЧЧИНИ ТА ЇХ РОЛЬ У РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО ТУРИЗМУ	14
<b>ЛЮБИЦЕВА О., СИРОВЕЦЬ С., ЛУЖАНСЬКА Т.</b> ВІЗІЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ ЯК СТРАТЕГІЧНА МЕТА РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ	17
<b>ЛУЖАНСЬКА Т., ІЛЬТЮ Г., ТУРЯНИЦЯ А.</b> ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	20
<b>ЛИЗАНЕЦЬ А., ПРИГУЛА В.</b> ВПЛИВ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ НА КАДРОВУ ПОЛІТИКУ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ	23
<b>МАТВІЙЧУК Л., ЛЕПКІЙ М., ЛУЖАНСЬКА Т.</b> НАЦІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА СТРАТЕГІЯ УКРАЇНИ ТА ЕКОНОМІКА ВОЄННОГО ЧАСУ	26
<b>МОСКАЛЮК С., МЕТІЛЬ Т.</b> ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ: МОЖЛИВОСТІ АДАПТАЦІЇ В УКРАЇНІ	30
<b>ПАПП В., БОШОТА Н., ЛУКАВЕЦЬКА В.</b> РОЛЬ МІЖНАРОДНОГО ТУРИЗМУ В ЕКОНОМІЧНОМУ РОЗВИТКУ КРАЇН ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	32
<b>ПОЛЯКОВА О.</b> ЕКОІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ: СВІТОВИЙ ДОСВІД ДЛЯ ЗЕЛЕНОЇ ІНДУСТРІАЛІЗАЦІЇ УКРАЇНИ	35
<b>ПАСЄКА С., МАРАКСІНА С.</b> РОЗВИТОК ГОТЕЛЬНИХ МЕРЕЖ В УКРАЇНІ	38
<b>РОСОЛА У., РОСОЛА А.</b> ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА У ВИМІРІ ВОЄННОГО СТАНУ	41
<b>РОМАНЮК Р.</b> АНАЛІЗ РИНКУ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВІЙНИ	43
<b>ЧЕРНИЧКО Т., ЦОГЛА С.</b> ДЕМОГРАФІЧНІ ВИКЛИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	45

### СЕКЦІЯ 2. ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМИ ПРОЦЕСАМИ

<b>БОСТАН В., МЕТІЛЬ Т.</b> СТРАТЕГІЇ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ТА СТРИМУВАННЯ УРБАНІЗАЦІЇ	48
<b>ВЕРЕЦЬКИЙ Д.</b> МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	50
<b>ДЖУНКОВСЬКА К., МАЙСАК В.</b> УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЇ ДО РИНКУ ЄС	52
<b>ДОНЧЕНКО О.</b> ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ЦИФРОВІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	54

KATARINA AŠKERC ZADRAVEC

PhD in Educational Sciences,  
Vice Dean for Quality and Internationalisation,  
Assistant Professor at B2 Ljubljana School of Business  
Ljubljana, Slovenia

KATERYNA PUGACHEVSKA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Management,  
Economic Processes Management and Tourism,  
Mukachevo State University, Mukachevo, Ukraine

## **FORMATION OF A NEW PARADIGM OF STATE ECONOMIC POLICY IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS**

The current stage of global economic development is characterized by systemic transformations of a nonlinear and multidimensional nature. Globalization processes, the digital revolution, geopolitical instability, climate change, and increasing turbulence in international markets are shaping a new reality in which traditional instruments of state economic regulation are losing their effectiveness. Under such conditions, there is an objective need to form a new paradigm of economic policy capable of ensuring adaptability, resilience, and long-term competitiveness of the national economy.

Classical approaches to economic policy, based on the principles of liberal regulation or rigid state intervention, are transforming towards hybrid models of governance. The new paradigm implies a combination of market mechanisms with an active role of the state as a strategic coordinator of economic processes. In this context, the state acts not only as a regulator but also as an institutional architect of development, creating conditions for innovation, stimulating structural changes, and ensuring a balance between economic efficiency and social justice. One of the key characteristics of the new paradigm is its orientation toward the principles of sustainable development, which involves the integration of economic, social, and environmental components. This approach ensures not only short-term growth but also long-term sustainability of the economic system. The concept of inclusive development is of particular importance, as it aims to reduce socio-economic disparities and ensure equal access to resources and opportunities. Digital transformation is one of the defining factors in shaping the new economic policy. It fundamentally changes the structure of the economy, the functioning of markets, and approaches to public administration. The use of big data, artificial intelligence, and digital platforms creates opportunities to increase the efficiency of decision-making, enhance transparency in governance, and improve the quality of public services. At the same time, digitalization raises issues related to cybersecurity, data protection, and digital inequality, which require the development of an appropriate regulatory framework and digital infrastructure [1].

A particularly significant role in shaping the new paradigm of economic policy is played by the geopolitical factor, which in modern conditions acts as a key driver of transformations in national economies. Armed aggression against Ukraine and the full-scale war have significantly altered the economic landscape, demonstrating the vulnerability of economic systems to military threats. The destruction of infrastructure, reduction of production capacity, changes in export structure, and the need to reorient foreign economic relations necessitate the transformation of economic policy towards combining economic and security priorities. At the same time, conflicts in the Middle East, particularly in Israel and the Gaza Strip, cause significant fluctuations in global energy markets, affecting oil and gas prices and, consequently, the macroeconomic stability of many countries. The escalation of tensions between the United States and Iran leads to rising global oil prices, which intensifies macroeconomic instability and creates additional challenges for state economic policy. Disruptions in supply chains, increased risks to international trade, and

instability of transport corridors require states to rethink their approaches to foreign economic policy and develop alternative logistics routes.

In these conditions, the concept of economic resilience becomes crucial, implying the ability of an economic system to withstand external shocks, adapt to changes, and recover rapidly from crises. This necessitates diversification of the economy, development of domestic production, reduction of dependence on critical imports, and the formation of strategic reserves in key sectors. The institutional dimension of the new paradigm involves the modernization of public administration systems, increasing their flexibility, transparency, and accountability. Effective institutions are a key prerequisite for achieving strategic development goals. In this regard, the development of public-private partnerships, decentralization, and strengthening the role of regions as active actors in economic policy are of particular importance [2]. For Ukraine, the formation of a new paradigm of economic policy is critically important in the context of post-war reconstruction and European integration processes. This implies not only the restoration of the destroyed economic potential but also a deep structural transformation of the economy based on innovation. Priority areas should include the development of high-tech industries, digitalization of governance, modernization of infrastructure, and integration into the European economic space.

Thus, the new paradigm of economic policy in the context of global challenges is characterized by a transition to adaptive, inclusive, and innovation-driven models of governance that combine economic efficiency with ensuring national security, resilience, and strategic autonomy of the state.

#### **References:**

1. Baiker L., Borchert I., Echandi R., Fernandes, A. M., Hans I., Magdeleine J., Marchetti J. A., Rubio Colomer E. (2025). *The state of global services trade policies: Evidence from recent data*. World Trade Organization. URL: [https://www.wto.org/english/res\\_e/reser\\_e/ersd202510\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd202510_e.pdf) (Accessed March 10, 2026)
2. Ades A. *Talking economics: For non-economists (and economists too): Volume III: International economics*. Kindle edition, 2020. 302 p.

УДК 338.2:620.91(4-6ЄЄ)

**ЮРІЙ ІВАНОВ**

д.е.н., професор, головний науковий співробітник  
Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку  
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України,  
м. Харків, Україна

**ВІКТОРІЯ ШЛИКОВА**

к.е.н., старший дослідник, старший науковий співробітник  
Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку  
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України  
м. Харків, Україна

## **АНАЛІЗ ТЕНДЕНЦІЙ ДЕРЖАВНОЇ ДОПОМОГИ ЄС В СФЕРІ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ<sup>1</sup>**

Наукові дослідження підтверджують зростаючу важливість вирішення проблем, пов'язаних з підвищенням енергоефективності економік країн, яка в широкому сенсі включає скорочення споживання енергії та когенерацію, що, у свою чергу, допомагає

---

<sup>1</sup> Матеріал підготовлений за рахунок бюджетних коштів, спрямованих на забезпечення проведення державними науковими установами наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок за результатами державної атестації за НДР «Комплексне наукове дослідження обґрунтування напрямів розвитку низьковуглецевої металургії заліза в контексті циркулярної економіки» № д.р. 0125U003723



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>