



Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Ізмаїльський державний гуманітарний університет  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького  
Люблянська школа бізнесу (Словенія)  
Краківський економічний університет (Польща)

## **VIII Міжнародна науково-практична конференція**

# **“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ: РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”**



10 квітня 2026 р.

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького  
Ізмаїльський державний гуманітарний університет  
Люблянська школа бізнесу (Словенія)  
Краківський економічний університет (Польща)**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:  
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC  
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:  
REALITIES AND CHALLENGES**

**Тези доповідей  
VIII Міжнародної науково-практичної конференції**

**10 квітня 2026 р.**

**Мукачево  
2026**

**УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)**

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет  
Науково-технічною радою Мукачівського державного університету  
(протокол № 3 від 22 квітня 2026 року)*

**У66**

**Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики:** збірник тез доповідей VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачево, 10 квітня 2026 р.). /ред. кол.: Л.І. Капітан (гол. ред.) та ін. - Мукачево: МДУ, 2026. – 221 с.

**Відповідальний за випуск:**

**Анжела ЛИЗАНЕЦЬ** - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

**Технічний редактор:**

**Катерина ПУГАЧЕВСЬКА** - кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

**Редакційна колегія:** Капітан Л.І. - д-р іст. наук, професор (голова); Проскура В.Ф. - д-р екон. наук, професор; Феєр О.В. - канд. екон. наук, доцент; Гоблик-Маркович Н.М. - канд. екон. наук, доцент; Джунковська К.С. - канд. екон. наук, ст. викладач; Микуланинець С.І. - канд. екон. наук, ст. викладач; Шашовець Й.П. – канд. екон. наук, ст. викладач; Попович О.П. - PhD., ст. викладач.

У збірнику подано матеріали досліджень VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики», що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету. У збірнику розглянуто актуальні проблеми та тенденції управління господарськими процесами в умовах глобальних змін і нестабільності. Особливу увагу приділено питанням адаптації підприємств і регіонів до сучасних соціально-економічних викликів, зокрема цифровізації, інтеграційних процесів, воєнних ризиків та трансформації ринкових механізмів. У збірнику висвітлено теоретичні та прикладні аспекти управління господарськими процесами, інноваційного розвитку, підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання, а також забезпечення сталого розвитку. Представлені результати наукових досліджень і практичні рекомендації можуть бути корисними для науковців, викладачів, здобувачів освіти, представників бізнесу та органів державного управління.

Матеріали подано в авторській редакції. Оргкомітет конференції вважає за доцільне повідомити, що не всі положення і висновки окремих авторів є беззаперечними. Разом з тим вважаємо можливим їхню публікацію з метою обговорення. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

**УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)**

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету  
за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

© Мукачівський державний університет, 2026  
© Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2026

<b>ШАШОВЕЦЬ Й., ІВАНЕНКО Є. СУЧАСНІ НАПРЯМКИ ДОСЛІДЖЕНЬ</b>	145
<b>ПРОБЛЕМАТИКИ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ</b>	
<b>ШАШОВЕЦЬ Й., ЯВОРСЬКА А. НЕОБХІДНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ</b>	148
<b>ОЦІНЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА - СУБ'ЄКТА</b>	
<b>МАЛОГО БІЗНЕСУ</b>	
<b>ЩЕРБАТЮК Б., КОСТОГРИЗ В. ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ</b>	152
<b>ІНСТРУМЕНТІВ ЯК ФАКТОР ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТІВ РИНКУ</b>	

#### **СЕКЦІЯ 4. ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ НА МІКРО- ТА МАКРОРІВНЯХ**

<b>ЛІБА Н., КРУЧАК Л., КРУЧАК В. ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ПІДПРИЄМСТВА:</b>	155
<b>ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ТА СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ</b>	
<b>ЛИЗАНЕЦЬ А., БЕРЕШ М. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОЩАДЛИВОГО ВИРОБНИЦТВА НА</b>	157
<b>БАЗІ ПРОГНОЗНОЇ АНАЛІТИКИ: РЕАЛІЇ СФЕРИ ШВИДКОГО ХАРЧУВАННЯ</b>	
<b>МАРУК І. СТАТИСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АНАЛІЗУ ТЕХНОЛОГІЧНИХ</b>	160
<b>УКЛАДІВ: ВІД ІСТОРИЧНИХ МЕТРИК ДО ВИМІРЮВАННЯ ШОСТОЇ</b>	
<b>ТЕХНОЛОГІЧНОЇ ХВИЛІ</b>	
<b>МИКУЛАНИНЕЦЬ С., МОТИРЄВ Д. РОЛЬ МОНІТОРИНГУ ТА КОНТРОЛІНГУ</b>	161
<b>В СИСТЕМІ В УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ</b>	
<b>НІДЕЛЬЧУ В., СОРОКА Л. РАННЄ ВИЯВЛЕННЯ ФІНАНСОВИХ ПРОБЛЕМ НА</b>	163
<b>ХЛІБОПЕКАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ: РОЛЬ СИСТЕМ КОНТРОЛІНГУ ТА</b>	
<b>КЛЮЧОВИХ ІНДИКАТОРІВ</b>	
<b>ПАСЄКА С. ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІНСЬКОГО</b>	166
<b>АНАЛІЗУ ДІЯЛЬНОСТІ ТУРФІРМИ</b>	
<b>РОСОЛА У., ДЗЯМКА А. КОРПОРАТИВНІ ОБЛІГАЦІЇ ЯК АЛЬТЕРНАТИВА</b>	170
<b>БАНКІВСЬКИМ ДЕПОЗИТАМ</b>	
<b>ТАРДАСКІНА Т., МИКОЛАЄНКО О. ЦИФРОВА МОДЕРНІЗАЦІЯ</b>	172
<b>ОПЕРАЦІЙНИХ ТА ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ АТ «УКРПОШТА»</b>	
<b>ЧЕРНИЧКО С. УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ В ТОРГІВЛІ В</b>	174
<b>УМОВАХ ПОРУШЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ЗВ'ЯЗКІВ</b>	

#### **СЕКЦІЯ 5. УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**

<b>БЕДЕВЕЛЬСЬКИЙ А. ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ІНВЕСТУВАННЯ МАЛОГО</b>	176
<b>ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА</b>	
<b>ВОЄННИХ РИЗИКІВ</b>	
<b>ГОЛУБЬ В., ШВЕЦОВА А. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ПРОЄКТУВАННЯ В СТАРТАПАХ</b>	178
<b>ДЖУНКОВСЬКА К., СВІТЛИК С. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ</b>	180
<b>БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ</b>	
<b>ЖИВОДЕР Д. РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ІННОВАЦІЙ У СТАЛОМУ</b>	182
<b>ВИНОРОБСТВІ</b>	
<b>КАМПОВ Н., КАСИНЕЦЬ О. СТРУКТУРА ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ В</b>	184
<b>ТУРИЗМІ</b>	
<b>ЛИЗАНЕЦЬ А., ГЛІБКО Е. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ</b>	187
<b>ЗМІНАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b>	
<b>МАРУК І. ВАЖЛИВІСТЬ ОБЧИСЛЕННЯ РУЧНОЇ ТА КІБЕРФІЗИЧНОЇ ПРАЦІ У</b>	189
<b>ПРОЦЕСІ ВИРОБНИЦТВА БЛАГ І НАДАННЯ ПОСЛУГ</b>	

**СЕКЦІЯ 4.**  
**ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
**ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ НА МІКРО- ТА МАКРОРІВНЯХ**

УДК 657.1

НАТАЛІЯ ЛІБА  
доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

ЛЮДМИЛА КРУЧАК,  
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

ВАЛЕНТИНА КРУЧАК,  
здобувач вищої освіти ОС «Бакалавр» спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

**ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ПІДПРИЄМСТВА: ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ТА**  
**СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ**

Сучасний бухгалтерський облік відзначається динамічними змінами в законодавстві, впровадженням технологічних інновацій та зростанням ролі працівників бухгалтерських служб у фінансовому управлінні підприємством і стратегічному прийнятті рішень.

Відповідно до Закону про бухгалтерський облік «облікова політика» - сукупність принципів, методів і процедур, що використовуються підприємством для ведення бухгалтерського обліку, складання та подання фінансової звітності [5].

У Методичних рекомендаціях щодо облікової політики підприємства наводяться принципи, методи і процедури, які використовуються підприємством для ведення бухгалтерського обліку, складання і подання фінансової звітності.

У МСФЗ (IAS) 8 зазначено, що облікова політика – це конкретні приклади, основи, домовленості, правила та практика, застосовані суб'єктом господарювання при складанні та поданні фінансових звітів [8].

У таблиці 1 наведені визначення поняття «облікова політика», надані різними авторами. Як впливає з даних таблиці 1, у вітчизняних наукових джерелах поняття «облікова політика» тлумачиться неоднозначно, що свідчить про відсутність єдиного підходу серед дослідників. Водночас більшість визначень не враховують впливу обраних підприємством принципів, методів і процедур ведення обліку на формування ключових показників його діяльності. Обрання способів і форм організації бухгалтерського обліку сприяє оптимізації витрат і, відповідно, позначається на результатах господарювання. Отже, ефективність функціонування підприємства значною мірою залежить і від його облікової політики.

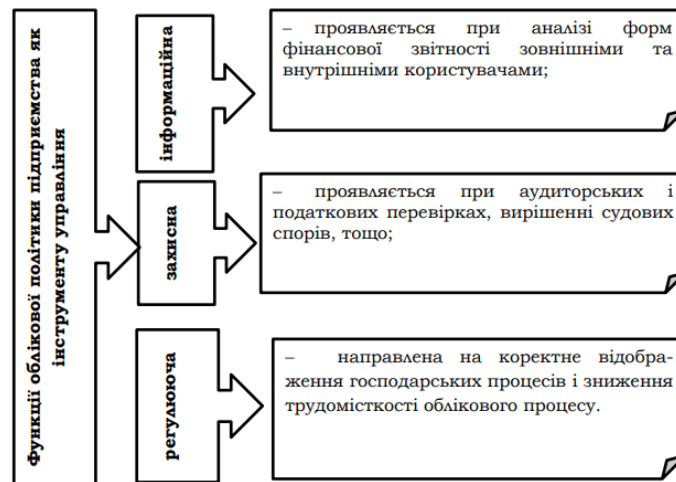
Облікова політика - це не лише сукупність облікових методів, визначених з урахуванням умов діяльності підприємства, а й свідомий вибір методології, що дозволяє застосовувати різні підходи до відображення господарських операцій. У широкому розумінні її можна розглядати як інструмент управління обліковою системою, а у вузькому - як набір конкретних способів ведення бухгалтерського обліку, обраних підприємством [10].

Таблиця 1

**Підходи до трактування поняття «облікова політика»**

Автори	Визначення
Барановська Т.В. [1]	Методологія, обрана підприємством
Білуха М.Т. [2]	Спосіб ведення облікового процесу
Бутинець Ф.Ф. [3]	Не просто сукупність способів ведення обліку, обраних відповідно до умов господарювання, а й вибір методики обліку, яка дає змогу використовувати різні варіанти відображення фактів господарського життя
Дерій В.А. [4]	Під обліковою політикою слід розуміти офіційно затверджене на підприємстві надане державою йому право вибору, з урахуванням його цілей, специфіки діяльності підприємства та чинних правових актів, відповідних методик та форм, техніки ведення бухгалтерського обліку
Кулик В.А. [6]	Система способів ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності, що використовується підприємством для інформаційного забезпечення прийняття економічних рішень та передбачає найбільш достовірне відображення фактів господарської діяльності
Ловінська Л.Г. [7]	Сукупність принципів, методів і процедур, що використовуються суб'єктом господарювання для ведення обліку, складання та подання звітності
Пушкар С. [11]	Облікова політика – це конституція підприємства, яка передбачає права і обов'язки системи обліку з приводу формування інформаційних ресурсів для менеджерів

Безумовно, облікова політика є інструментом управління бухгалтерським обліком на підприємстві. Однак значення облікової політики виходить за межі цього процесу. Як інструмент управління облікова політика підприємства має виконувати такі функції (рис. 1):



**Рис. 1. Функції облікової політики підприємства [9]**

– інформаційну, яка проявляється при аналізі форм фінансової звітності зовнішніми та внутрішніми користувачами; – захисну, при аудиторських і податкових перевірках, вирішенні судових спорів, тощо;

– регулюючу, яка направлена на коректне відображення господарських процесів і зниження трудомісткості облікового процесу [9].

Отже, облікова політика передбачає можливість вибору підприємством альтернативних варіантів ведення обліку, що, своєю чергою, впливає на ефективність його діяльності.

**Список використаних джерел:**

1. Барановська Т.В. *Облікова політика підприємств в Україні: теорія і практика: автореферат* / Т.В. Барановська. – К., Національний аграрний університет, 2005. – 21 с.
2. Білуха М.Т. *Курс аудиту. Підручник* / М.Т. Білуха. – К.: Вид-во «Вища школа», 2001. – 574 с.
3. Бутинець Ф.Ф. *Організація бухгалтерського обліку. Підручник* / Ф.Ф. Бутинець. – Житомир: ПП «Рута», 2002. – 592 с.
4. Дерій В.А. *Організація бухгалтерського обліку в підприємстві: курс лекцій* / В.А. Дерій. – Тернопіль: Джура, 2003. – 92 с.
5. Закон України «Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні» від 16.07.99 р. No 996-XIV (зі змінами і доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-143> (дата звернення: 03.04.2026)
6. Кулик В.А. *Облікова політика підприємства: набутий досвід та перспективи розвитку. Монографія* / В.А. Кулик. – Полтава: ВВ ПУЕТ, 2014. – 373 с.
7. Ловінська Л.Г. *Про національну облікову політику в Україні* / Л.Г. Ловінська // *Економіка України: політико-економічний журнал*. – 2006. – № 4. – С. 22–29.
8. *Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку No 8 «Облікові політики, зміни в облікових політиках та помилки»*. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929\\_020#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929_020#Text) (дата звернення: 02.04.2026).
9. Мулик Т.О. *Облікова політика як інструмент управління оподаткуванням. Глобальні та національні проблеми економіки. Березень 2015. Випуск № 4*. URL : <http://global-national.in.ua>.
10. Правдюк Н.Л., Коваль Л.В., Коваль О.В. *Облікова політика підприємств: навчальний посібник* / Н. Л. Правдюк, Л. В. Коваль, О. В. Коваль. – Київ:, «Центр учбової літератури», 2020.–647 с.
11. Пушкар С. *Вимоги до формування облікової політики* / С. Пушкар // *Становлення облікової політики в Україні: тези доповідей Всеукр. наук. конф. (18-19 травня 2007 р.)*. – Тернопіль: Економічна думка, 2007. – 339 с.

УДК 658.51:004.94:004.8:640.43

**АНЖЕЛА ЛИЗАНЕЦЬ**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

**МИХАЙЛО БЕРЕШ**

здобувач вищої освіти ОС «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент»  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

**ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОЩАДЛИВОГО ВИРОБНИЦТВА НА БАЗІ ПРОГНОЗНОЇ  
АНАЛІТИКИ: РЕАЛІЇ СФЕРИ ШВИДКОГО ХАРЧУВАННЯ**

Сучасна сфера швидкого обслуговування (QSR) стикається з безпрецедентними викликами на перетині логістичних та енергетичних криз. За даними Продовольчої та сільськогосподарської організації ООН (FAO) [1], глобальна проблема харчових відходів сягає 1.3 млрд тонн на рік, значна частина яких генерується на комерційних кухнях через неефективне прогнозування. З цим пов'язана дилема «Holding Time» – необхідність балансувати між швидкістю обслуговування та збереженням свіжості продукції, що неминуче призводить до надвиробництва при традиційному підході, коли кінцева продукція заготовлюється «наперед».



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>