

5. Філіп (Попович) Л.В. Економічний зміст і класифікація витрат / Л.В. Філіп (Попович) // Вісник економіки транспорту і промисловості. – № 36. – 2011. – С. 206 – 211.

6. Ющак Ж.М. Класифікація витрат, орієнтована на ефективне управління підприємством / Ющак Ж.М // Вісник ЖДТУ: Економічні науки. Випуск № 3 (61). 2012

**СТОЙКА БОГДАНА БОГДАНІВНА,**  
магістр зі спеціальності «Облік і оподаткування»,  
Науковий керівник: к.е.н., доцент кафедри обліку і  
оподаткування та маркетингу **Максименко Д.В.,**  
Мукачівського державного університету

### **СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ**

У нових економічних умовах господарювання особливо великого значення набуває застосування на промислових підприємствах сучасних методів і інструментів управління.

Особливу роль в реалізації цих методів і концепцій менеджменту (бюджетування, контролінгу, процесно-орієнтованого управління, управлінського обліку) грає побудова і використання системи оціночних показників діяльності підприємства.

Інформація, яка формується в рамках управлінського обліку і необхідна для ефективного управління має ряд характеристик, до числа яких належать: достовірність, оперативність, повнота, зрозумілість, своєчасність, спрямованість, багатоваріантність, порівнянність планових і облікових даних для контролю та економічного аналізу.

Незважаючи на те, що в різних організаціях побудова системи управлінського обліку має свої особливості, воно повинне бути засноване на наступних базових принципах: економічної доцільності; формування системи «зверху-вниз»; оперативності; визначення показників по виділених структурним

сегментам підприємства; спрямованості на об'єкти управління; системності.

Багато фахівців, які розглядають проблематику управлінського обліку, виділяють різні комбінації його об'єктів. Поряд з традиційними об'єктами, управлінський облік повинен охоплювати витрати і результати бізнес-процесів і контролюючих їх бізнес-центрів.

Якщо для комерційних організацій об'єктами управлінського обліку ресурси, бізнес-процеси і результати операційної, інвестиційної та фінансової діяльності, то в якості об'єктів для некомерційних організацій можуть виступати всі види майна і господарські процеси, що здійснюються в рамках статутної діяльності, а також показники ефективності цієї діяльності.

Враховуючи, що основним призначенням управлінського обліку є підготовка та надання інформації для прийняття управлінських рішень, до складу елементів його методу слід включати способи і прийоми, які дозволяють вирішувати ці завдання - документацію, інвентаризацію, рахунки, подвійний запис, баланс, звітність, оцінку та калькуляцію, кількісні методи узагальнення та інтерпретації даних (статистичний та регресійний аналіз, чисельне інтегрування, методи оптимізації, стохастичні числення, багатофакторний аналіз тощо), систематизацію інформації про процеси управління, спрямовану на узагальнення фактичних і прогнозованих параметрів розвитку підприємства.

Особливу роль в ефективній організації системи управлінського обліку відіграє система оціночних показників діяльності підприємства. Показники розглядаються як найпростіші моделі економічних явищ і процесів, і, в той же час, інструмент кількісного їх вимірювання в сполученні з якісними характеристиками, без яких неможливі економічний аналіз, прогнозування, моніторинг, маркетинг і т. д., а в самому загальному вигляді, управління на національному, регіональному і місцевих рівнях, а також всі форми та напрями менеджменту на підприємстві.

Стандартного «набору» показників не існує, проте є схеми управління підприємством, складовою частиною яких є різні їх набори або комбінації:

концепція управління по цілях, концепція управління на основі показника доданої економічної вартості, універсальна система показників, система стратегічних карт, «піраміда діяльності компанії», система оцінки ефективності діяльності й зростання.

Різноманіття підходів до організації системи управління на підприємстві та умов їх застосування диктує необхідність аргументованої класифікації систем показників, що використовуються для оцінки їх ефективності.

### **Список використаної літератури:**

1. Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е изд. / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер, Ш. Датар; Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2005. – 1008 с.
2. Хорнгрен Ч.Т Бухгалтерський облік: управлінський аспект / Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Фостер. – Пер. з англ. Я. В. Соколова. – М: Фінанси і статистика, 2000. – 143 с.
3. Хохлов Н.В. Управление риском : учеб. пособ. для вузов / Н. В. Хохлов. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 1999. – 239 с.

**ФЕДИНЕЦЬ ОЛЬГА РОМАНІВНА,**  
магістр зі спеціальності «Облік і оподаткування»,  
Науковий керівник: к.е.н., доцент кафедри обліку і  
оподаткування та маркетингу **Максименко Д.В.,**  
Мукачівський державний університет

### **ОБЛІК ВИТРАТ ЗА ЦЕНТРАМИ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ**

Облік за місцями виникнення витрат відображає горизонтальну структуру підприємства, дозволяючи контролювати формування витрат, встановлювати відповідальність за доцільність виробничих витрат, обґрунтовано розподіляти непрямі витрати за їх носіями, забезпечувати простоту та точність обліку витрат.

Для контролю формування витрат місця їх виникнення повинні співпадати з центрами відповідальності за витрати. Ступінь деталізації місць виникнення витрат визначається підприємством самостійно виходячи з економічної доцільності та потреб управління.



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>