

ліквідними, окупними та ефективними є грошові потоки. Він дав змогу оцінити забезпеченість підприємства грошовими коштами, а також адекватність їх використання.

### **Список використаної літератури:**

1. Бень Т. Г. Бюджетування як інструмент удосконалення управління на підприємстві / Т. Г Бень., С. Б. Довбня //Фінанси України. – 2000. – №7. – С. 48-55.
2. Зятковський І. В. Бюджет підприємства як інструмент управління фінансовими ресурсами /Зятковський І. В. // Фінанси України. – 2001. – №7. – С. 75-79.
3. Коробка І. М. Бюджетування як елемент фінансового планування на підприємстві / Коробка І. М. //Эффективные инструменты современных наук. – 2010. – №11.

**ЛІНТУР ІННА ВОЛОДИМИРІВНА,**  
к.е.н., доцент кафедри фінансів,  
**ГАРАПКО ЯРОСЛАВ ВОЛОДИМИРОВИЧ,**  
магістр зі спеціальності  
«Фінанси, банківська справа та страхування»  
Мукачівського державного університету

### **СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ**

Сучасний етап розвитку національної економіки характеризується наявністю значної кількості чинників, які негативно впливають на функціонування держави та підприємства. До таких чинників, крім глобальної економічної кризи варто віднести, насамперед, нестабільність податкового і регуляторного законодавства, інфляційні процеси, недоступність кредитних ресурсів, посилення конкуренції, низький рівень капіталізації фондового ринку, зниження рівня інвестиційної активності, уповільнення платіжного обороту, зростання числа збиткових підприємств. Дія цих чинників викликає аритмію в русі матеріальних і фінансових потоків, призводить до значних втрат і збитків і, як наслідок, втрати

підприємством фінансової безпеки. З огляду на це актуальним напрямком стало функціонування українських підприємств є формування системи управління фінансовою безпекою підприємства.

Мета дослідження полягає у визначенні: умов та параметрів функціонування управління системою фінансової безпеки підприємства; організаційних форм та показників оцінки управління системою фінансової безпеки підприємства; напрямків удосконалення управління системою фінансової безпеки підприємства.

Національна, державна та економічні безпеки як наукові категорії - наріжний камінь щодо забезпечення виживання та стійкого розвитку будь-якої держави. Визначення їх за допомогою категорій суспільних наук завжди перетворювалося на камінь спотикання. Складний багатокомпонентний характер цих понять є причиною жвавих наукових дискусій, адже від їх розуміння залежить формування державної стратегії безпеки.

Виходячи з глобального підходу, під фінансовою безпекою підприємства визначимо такий стан фінансових ресурсів, за якого забезпечується ефективна (прибуткова) діяльність підприємства, захист його фінансових інтересів та здатність зберігати свою ліквідність і платоспроможність та фінансові можливості під впливом різного роду небезпек і загроз.

Дослідження підтвердило, що на рівні господарюючих суб'єктів фінансова безпека не стала чинником прибуткової роботи підприємства, її зв'язок з національною безпекою залишається досить віртуальним.

Одним із головних чинників організації фінансової безпеки підприємства є її організація управління. Відповідно до цього, під управлінням системою фінансової безпеки підприємства розуміється свідомий та цілеспрямований вплив із боку суб'єктів управління підприємством і системою його безпеки на суб'єкти безпеки (організація й управління фінансами, планування, контроль і аналіз фінансів, інформаційні ресурси, зовнішньоекономічна діяльність, персонал і. т.д.), який здійснюється з метою направлення їх дії на зниження рівня загроз і ризиків, а також попередження небажаних результатів фінансової діяльності [1, с. 75-78].

Управління системою фінансової безпеки будь-якого підприємства можна

розглядати як сукупність відносин фінансової безпеки, реалізованих за допомогою організаційної структури та функцій управління, нормативно-правового й організаційно-економічного забезпечення, процесів реагування на погрози та наявність моделі прийняття рішення залежно від ситуації.

Таким чином, ефективне функціонування управління системою фінансової безпеки підприємства передбачає постійну взаємодію функцій управління: керівництва, організації, планування, мотивації, аналізу та контролю в процесі прийняття оптимальних управлінських рішень керівництвом і структурними підрозділами.

### **Список використаної літератури:**

1. Захаров О.І., Пригунов П.Я. Організація та управління економічною безпекою суб'єктів господарської діяльності: Навч. посіб. — К., 2008. — 257 с.

**ЛІНТУР ІННА ВОЛОДИМИРІВНА,**  
к.е.н., доцент кафедри фінансів,  
**ПОПОВИЧ НІКОЛЕТТА ВАСИЛІВНА,**  
магістр зі спеціальності  
«Фінанси, банківська справа та страхування»  
Мукачівського державного університету

## **ПРОБЛЕМА ВИЛУЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ З ПОТЕНЦІЙНО ВАЖЛИВИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЕКТІВ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ**

Реформа фіскальної децентралізації в Україні зумовила зростання обсягів вільних грошових ресурсів органів місцевого самоврядування (далі – ОМС). Утім, актуальним лишається питання ефективності розпорядження отриманими ресурсами, які муніципальна влада схильна спрямовувати на строкові депозитні рахунки в державних банках, хоча б для часткового збереження їх вартості. Таким чином, загострюється проблема вилучення фінансових ресурсів з потенційно важливих соціально-економічних проектів розвитку регіонів.

З метою моніторингу динаміки використання муніципальних фінансових ресурсів доцільно вивчити часовий розподіл розміщення та зняття депозитних



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>